

《EPC 工程总承包管理》

课程大纲：

第一部分《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法》解读应用

- 一、《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法》起草背景和过程
- 二、《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法》起草的主要亮点
- 三、《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法》条款解读
- 四、《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法》企业面临问题与对策
- 五、《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法》中的十五个关键问题

【依据项目实际 交流互动 答疑解惑】

第二部分 住建部新版《建设项目工程总承包合同示范文本》解读应用

- 一、新版建设项目工程总承包合同（示范文本）典型特点
- 二、新版建设项目工程总承包合同（示范文本）使用指南
- 三、新版建设项目工程总承包合同（示范文本）对发包人和承包人的挑战与风险
- 四、新版建设项目工程总承包合同（示范文本）典型风险防范

【依据项目实际 交流互动 答疑解惑】

第三部分《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包计价计量规范》解读应用

- 一、工程总承包计价计量规范的背景与特点
- 二、工程总承包计价计量规范的结构与编制思想
- 三、总承包其他费的内涵及范围
- 四、发包时机的合理把握
- 五、合同形式的合规界定与应用
- 六、工程计价的基本要求
- 七、投标报价的基本方法与要求
- 八、合同价款调整的方法规定
- 九、合同结算的实施规定
- 十、其他计价计量问题解读
- 十一、工程总承包计价计量规范的应用方法
- 十二、工程总承包计价与计量规范的风险防范

【依据项目实际 交流互动 答疑解惑】

第四部分 工程总承包项目管理实践

- 一、国内外 EPC 总承包项目管理发展趋势
- 二、工程总承包主要模式适用的项目类型及特点
- 三、工程总承包项目各相关方职责与工作界面
- 四、工程总承包项目管理流程及管控要点
- 五、工程总承包项目决策阶段的管理（包括招标管理）
- 六、工程总承包项目启动、策划阶段管控要点
- 七、工程总承包项目勘察设计阶段的管控要点

- 八、工程总承包项目采购阶段的管控要点
 - 九、工程总承包项目施工、试运行阶段的管控要点
 - 十、工程总承包项目收尾及关闭、移交阶段的管理
 - 十一、工程总承包相关问题解答
- 【依据项目实际 交流互动 答疑解惑】

第五部分 BIM 及数字化交付介绍

- 一、BIM 与数字化交付基本知识介绍
 - 二、大力推进 BIM 对于工程总承包的意义
 - 三、BIM 与工程总承包数字化交付项目应用实例
- 【依据项目实际 交流互动 答疑解惑】

第六部分 工程总承包招投标常见问题及解析

- 一、项目立项可研批复阶段的工程总承包发包可否允许？
 - 二、必须招标项目采用工程总承包可否直接发包？
 - 三、工程总承包商的资质要求能否放宽？
 - 四、工程总承包能否采用固定总价之外的计价方式？
 - 五、前期设计服务企业是否可以参加工程总承包的投标？
 - 六、EPC 项目招标案例分析
- 【依据项目实际 交流互动 答疑解惑】

第七部分 工程总承包合同核心风险识别与防范

- 一、EPC 工程总承包合同的风险分配
 - 二、EPC 工程总承包合同的起草
 - 三、EPC 工程总承包合同条件的适用
 - 四、EPC 工程总承包合同的核心风险识别与防范
 - 五、EPC 总承包工程项目管理的难点
 - 六、工程总承包招标与投标、中标后开工前合同条款审核
 - 七、合同谈判策略及风险关注要点
 - 八、发包、再发包、分包阶段合同风险识别防范
 - 九、EPC 履约工期风险和风险控制
 - 10.工程总承包 (EPC) 工程变更、索赔技巧与风险控制
 - 十一、工程总承包项目税务风险及防范措施
 - 十二、EPC 工程总承包合同实施典型案例分析
- 【依据项目实际 交流互动 答疑解惑】

第八部分 总承包项目实施过程案例分享

【依据项目实际 交流互动 答疑解惑】

结语