

EPC 工程总承包管理---全生命周期项目精细化管理 与实务风险防范与问题解答

课程提纲：

- 一、没有规矩不成方圆
- 二、《工程总承包管理办法》，自 2020 年 3 月 1 日起施行
- 三、EPC 是承包单位全面负责的工程建设组织实施方式
- 四、EPC 工程总承包实施的基本程序
- 五、政府部门监督管理职责划分
- 六、《EPC 工程总承包“六划”思维模型》图浅析
- 七、项目策划与管理体系图浅析

第一讲 EPC 工程总承包----政策梳理与管理办法及合同条款解读

- 一、国家部委大力推动工程总承包
- 二、2021 年多地工程总承包相关政策发布
- 三、全国各地大力推广工程总承包
- 四、《EPC 工程总承包政策》解读

第二讲 EPC 工程总承包----全生命周期精细化管理合同核心风险防范案例解析

- 一、EPC 工程总承包项目常见风险类型及表现形式
- 二、EPC 总承包项目常见风险应对策略
- 三、【案例】EPC 工程总承包的经典案例

第三讲 EPC 工程总承包----全生命周期精细化管理合同拆分的风险与案例解析

- 一、EPC 总承包合同拆分架构
- 二、EPC 总承包合同拆分概念与原则
- 三、EPC 总承包合同拆分两种架构
- 四、EPC 总承包合同拆分的合同风险
- 五、风险规避策略

第四讲 EPC 工程总承包----全生命周期精细化管理实务与问题解答

- 一、重点：EPC 工程总承包项目精细化管理实施操作基础
- 二、焦点：EPC 工程总承包项目精细化管理实施操作要点
- 三、难点：EPC 工程总承包项目管理精细化管理操作要点
- 四、知识点：EPC 工程总承包精细化管理实施阶段的若干问题
- 五、实操：赢得值原理的应用及其它

第五讲 EPC 工程总承包----全生命周期精细化管理典型问题征集

- 问 1：EPC 项目的变更是否要经行政主管部门备案，不备案是否影响 EPC 项目变更的法律效力？
- 问 2：EPC 固定总价合同中，对于暂列金额的使用是否需要审计？
- 问 3：招标文件中是否要明确各文件的优先解释顺序，将来一旦发生纠纷时应以哪个文件的解释为准？
- 问 4：EPC 是固定总价包干合同，因业主设计变更导致工程量发生变更时，变更计价规则应如何确定？

第六讲 EPC 工程总承包----培训现场结合工作实际互动问题解答

结语

