

# 《采购招标与合同管理及实务》

## 课程介绍：

随着国家招标投标法规的完善和执法力度的加大，规范化的招标投标运作是大势所趋。作为招标采购方，首先考虑的是如何制订完善的招标文件和科学合理的评标规则，以控制局面，最后利用竞争来实现降低采购成本，确保项目质量的目标。为达此目标，培养明晰招标投标法规和规范化招标投标流程，并熟练掌握招标技巧的从业人员，成为每个企业工作的重中之重。

本课程是结合国内外招标投标实践和发改委招标师培训要点，专门为招标采购人员开发的一门专业实务课程。这是目前国内开班最早的，也是授课班次最多的招标投标实战课程。相较于其他同类课程，本课程具有更多的实战策略技巧和大量的案例研讨、情境演练。

## 课程收益：

### 通过本课程的学习，学员将：

- 1、学习最新的招标投标法律法规和相关的招标投标基础知识
- 2、掌握规范的招标投标流程和招标前期准备工作；
- 2、学会制定科学合理的评标规则，编制招标文件；
- 3、了解投标方的心态并组织好招标过程；
- 4、学习合同签署与履行以及合同谈判的技巧；
- 5、了解招标监管问题及违规法律后果。

**培训对象：**采购管理、项目管理、投资计划、纪检监察、基建工程、财务审计等招标采购人员

## 课程大纲：

### 前言

### 第一部分 背景知识及最新法规释义

- 一、招标投标的基本概念
- 二、招标的特性、原则、范围和作用
- 三、招标投标的分类
- 四、招标条件、招标方式和组织方式
- 五、必须招标的范围和规模标准
- 六、必须免于招标和重新招标的情形
- 七、招标采购，竞争性谈判、单一来源采购、询价等采购方式的特点和适用范围
- 八、政府采购的原则、范围和程序，集中和分散采购的特点
- 九、主要法律法规之间调整的范围和相互关系
- 十、国务院有关部门的招标投标行政监督的职责分工、内容、方式
- 十一、招标投标的未来发展趋势暨电子化招标介绍

【互动交流 答疑解惑】

### 第二部分 规范的招标流程及招标文件的编制

- 一、招标投标流程的介绍
- 二、招标必须具备的条件
- 三、编制招标采购方案
- 四、确定招标内容范围和标段（包）规模范围

- 五、组建招标机构
  - 六、制定招标规则与策略
  - 七、投标方心态与操作手法分析
  - 八、招标风险的识别及其预防措施
  - 九、选择招标信息的发布渠道
  - 十、资格预审公告、招标公告与投标邀请书的编制要点
  - 十一、资格预审文件构成和编制的要求
  - 十二、资格预审和资格后审的方法、程序和合格投标人的要求
  - 十三、招标文件构成和编制的要求
  - 十四、《标准施工招标资格预审文件》和《标准施工招标文件》的运用
  - 十五、《机电产品采购国际竞争性招标文件》的运用
  - 十六、招标文件编写、补充、澄清、发售中应注意的技术和法律问题
  - 十七、招标文件中的违法、歧视性条款判别
  - 十八、招标文件的发放
  - 十九、现场考察与标前答疑
  - 二十、投标文件构成的要求
  - 二十一、投标有效期、投标保证金和联合体投标的要求
  - 二十二、投标文件的编写、签署、装订，密封、修改、撤回、递交、接收
- 案例分析：招标规范问题
- 小组研讨：招标风险分析与防范方法
- 【互动交流 答疑解惑】

### **第三部分 开标、评标与定标**

- 一、开标的程序、内容和组织实施要点
  - 二、资格审查委员会的组成原则、方法与要求
  - 三、评标委员会的组成原则、方法与要求
  - 四、评标专家的条件与评标纪律
  - 五、评标的基本原则与评标程序
  - 六、各类评标方法、步骤的特点和要求
  - 七、标底的编制方法和使用
  - 八、评标方案与评标细则的制定
  - 九、投标文件符合性评定的主要内容和依据
  - 十、无效投标、废标和重新招标的法定情形
  - 十一、确定中标人或中标候选人的原则和程序要求
  - 十二、评标报告的编写与备案
  - 十三、中标候选人公示和编发中标通知书
- 案例分析：广州轨道交通工程建设招标-评标办法
- 【互动交流 答疑解惑】

### **第四部分 合同签署与谈判**

- 一、合同类型及其选择
- 二、通用合同条款和专用合同条款的运用
- 三、谈判的原则与技巧
- 四、合同履行及合同风险管理

案例分析：某工程的固定总价合同

案例分析：合同管理与索赔分析

【互动交流 答疑解惑】

## **第五部分 招标活动的监管**

一、招标投标争议类型、表达方式及相关主体

二、招标异议、质疑的规定和答复的要求

三、投诉的受理、处理的程序和要求

四、监管机构的提前介入与过程跟踪

五、招标投标主要违法行为及其法律责任的判别

六、仲裁和民事诉讼程序

七、招标监管制度的建立与完善

案例分析：没有“正宗”的专家评审的评标

案例分析：一组典型的招标投标问题案例

【互动交流 答疑解惑】

**结语**