

# **EPC 工程总承包政策解读与模式解析及项目管控实务及风险防控**

## **EPC 模式合同风险防范与全过程成本管控实务**

课程时间：共两天，两个主题各一天

授课形式：专家授课+实际案例分析+咨询答疑

培训大纲：

### **主题一：EPC 政策解读与模式解析及项目管控实务**

#### **一、工程总承包（EPC）模式政策解读**

#### **二、工程总承包（EPC）模式分析**

1. 关于建设工程承发包模式的分析
2. 实施过程阶段及主体的分析
3. 承包范围层次及模式的分析
4. 关于 EPC 模式必要性的问题
5. 发包人采用 EPC 模式主观要求
6. EPC 模式统揽全局的客观可能
7. 关于 EPC 模式要点及难点的问题
8. 其他承发包模式优点和要点
9. EPC 承发包模式的要点和难点
10. 关于 EPC 模式应当注意的几个关键问题

#### **三、EPC 工程总承包项目管理实践**

1. 工程总承包项目合同模式及其管理要求
2. 国内外 EPC 总承包项目管理发展趋势
3. 工程总承包项目主要干系人职责与工作界面管理
4. EPC 工程总承包项目实施各阶段管理目标和管控要点
5. EPC 项目决策阶段的管理（包括招标管理）
6. EPC 项目勘察设计阶段的管理
7. EPC 项目采购阶段的管理
8. EPC 项目施工阶段的管理
9. EPC 项目生产准备与试运行阶段的管理
10. EPC 项目收尾及验收阶段的管理

#### **四、问题答疑**

1. 投标时遇到“设计施工承包模式的理解”问题，如何应对？编制的投标文件内容是否应包括：工作内容、责任、承担的风险、工作流程等？
2. EPC 项目中设计如何才能做到发挥源头引领，服务施工，创造更大的利润点，以实现 EPC 项目总承包优势？

### **主题二：EPC 模式合同风险防范与全过程成本管控实务**

#### **一、EPC 模式合同核心风险识别与防范**

1. EPC 工程总承包合同的风险分配
2. EPC 工程总承包合同的起草
3. EPC 工程总承包合同条件的适用
4. EPC 工程总承包合同的核心风险识别与防范
5. 工程总承包招标与投标、中标后开工前合同条款审核

6. 合同谈判策略及风险关注要点
7. 发包、再发包、分包阶段合同风险识别防范
8. EPC 履约工期风险和风险控制
9. 工程总承包 (EPC) 工程变更、索赔技巧与风险控制
10. 工程总承包项目税务风险及防范措施
11. EPC 工程总承包合同实施典型案例分析

## 二、EPC 项目全过程成本管控实务

1. 认识 EPC 项目的全员和全过程
2. EPC 项目的成本意识
3. EPC 项目的成本控制
4. 如何做到全员全过程成本管控
5. EPC 项目全过程成本管控的方式方法 (投标阶段、项目策划阶段、设计阶段、采购阶段、施工开车阶段)
6. 设计、采购与施工的协调与配合对成本的影响
7. 新常态下的过程项目成本管控做法