

《EPC 项目管理能力提升训练营》

课程前言：

《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法》犹如催化剂，使得全社会及整个建筑行业对工程总承包模式的研究、应用和推广在近两年迈入快车道。

作为建设单位，您是否存在——

项目策划不精准，发包时机选择不当？

初步设计走过场导致“三边”工程，结算远超概算？？

作为总承包企业，您是否困惑——

人员基础薄弱，难以吃下和消化巨大的市场蛋糕？

项目管理粗放，成本控制不力，看似热闹却利润微薄？？

培训对象：

- 1.各地方政府有关建设规划、工程建设、监督管理等部门，工程勘察、设计、施工、监理单位以及建设工程交易、投资项目评审相关人员；
- 2.各业主单位项目管理、合同管理、造价管理、建设开发、财务审计等相关部门人员；
- 3.各类建筑施工企业、工程规划设计、设备材料供应、招标投标机构、投资咨询服务、市场监管管理部门负责人；
- 4.从事工程总承包相关的其他人员。

培训内容：

（一）EPC 工程总承包之项目策划

- 1.总承包项目的项目策划
- 2.总承包项目的管理计划
- 3.总承包项目的实施计划
- 4.总承包项目目标前策划与面试

（二）EPC 总承包的质量管理

- 1.总承包质量管理的最新法规
- 2.全面质量管理理念和做法
- 3.总承包规范的质量管理
- 4.总承包质量管理的数字化技术

（三）EPC 总承包项目各阶段设计变更管理技巧

- 1.EPC 项目设计变更管理总思路
- 2.EPC 项目设计过程中变更管理的技巧
- 3.EPC 项目采购过程中的变更管理技巧
- 4.EPC 项目施工过程中的变更管理技巧
- 5.EPC 项目调试过程中的变更管理技巧

（四）EPC 工程总承包沟通与信息管理

- 1.项目沟通及信息管理的基本概念
- 2.沟通管理
- 3.信息管理
- 4.文件管理
- 5.信息安全与保密

（五）EPC 工程总承包项目资源管理

- 1.项目资源及管理的基本概念

- 2.人力资源管理的基本任务
- 3.设备、材料需求与控制计划
- 4.施工机具计划管理
- 5.技术管理计划与实施
- 6.项目资金管理