

# 《工程公司项目施工质量标准化》

**课程目标：**

**课程结束后，学员将能够：**

充分了解工程项目质量标准化管理的核心要素和内涵

能够在自身实施项目过程中做到质量标准化

施工项目过程中的质量标准化可能遇到的问题

组建和完善项目风险管理体系

了解和掌握全面质量管理与安全管理的联系与区别

了解和掌握项目各个层面的质量标准化

了解和掌握项目质量标准化所包含的内容

了解和掌握项目施工管理操作、实施与风险管理

了解和掌握项目质量管理

掌握施工现场的标准化

**学员要求及组成：**

要求有至少一年的相关工作经验。

学员人数建议不超过四十人。

建议 6-8 人一个小组。

**教学方法：**新型授课、课程互动、小组讨论分析。

**课程大纲：**

## **第一章：建筑工程质量标准化核心（讨论分析）**

质量预控标准化管理的内容

质量预控标准化管理操作流程

施工现场质量标准化内容

对于一般性项目的基本要求

## **第二章：质量标准化问题解析**

图纸问题

样板房问题

图片展板

生产标准化管理

加工标准化管理

一般性要求

文件准备

## **第三章：质量标准化管理体系介绍**

### **1、施工流程标准化管理**

结构阶段

装修阶段

成品保护

### **2、工作体系要求**

### **3、流程标准化内容**

示范工地的创建与申报

一般控制表格要求

操作问题

主要风险问题解析

4、国外标准化管理对比

合同签署前期风险管理与合同分析

合同签署后的风险管理

合同风险与质量、进度和成本的管理

5、施工现场工程项目标化管理

表格制作

一般化要求

#### **第四章：工程样板的奖申请**

以鲁班奖为例，介绍相关内容

主要考核指标

主要评审指标

主要评审流程

企业准备工作与申报

#### **第五章：施工现场的质量标准化管理**

1、工程区域

质量标准化管理工作要求

操作中常见问题分析

2、办公区域

一般性问题剖析

3、生活区域

卫生与环保问题处理

4、其他区域

#### **第六章：总结和结束**

学员提问

答疑与交流

结束