

《工程项目成本控制及项目结算管理》

课程目标：

课程结束后，学员将能够：

全面了解组织项目管理实践应用

认识项目全面预算重要性，协调项目需求和资源的矛盾

掌握项目全面预算和控制工具与方法

学会通过项目全面预算管理对项目进行有效的监控与考评

学习国内最佳项目成本控制体系的实践经验与方法

明确项目成本控制及结算管理中的关键

学习公司层面进行成本管理的基本意义

认知如何在流程管理中体现成本管理的水平

通过案例介绍，充分了解成本管理的内涵与外延

课程大纲：

第一章：项目管理概述

项目基本管理要求

项目成本管理管理

项目成本管理与进度和质量管理的关系与不同

第二章：项目成本控制体系建立与实施

项目成本控制体系要求

EVM 项目成本控制体系

EVA 法的项目成本控制体系

案例分析，使用上述方法后的变化

项目成本控制体系的实施案例

第三章：项目全面预算管理

项目全面预算管理实施案例

项目启动时的思考点

增加收益的具体方式

项目全面预算在规划阶段的关注点

项目全面预算的操作工作重点

项目全面预算的操作各种细节与收尾

第四章：公司层面全面预算管理体系

公司配套制度与体系建设

全面预算管理与项目群管理的联系

全面预算管理在公司决策中的应用

第五章：自由讨论与交流

学员提问

互动讨论

结束