

《工程项目监理“四控三管一协调”管理与风险防范》

课程提纲：

前言

- 一、工程项目全过程管理解析
- 二、工程监理的概念释义与作用
- 三、工程监理工作范围与实施项目监理遵循的依据
- 四、工程监理的工作性质与特点

【交流互动 答疑解惑】

第一部分 工程监理的发展历程与现状简述

一、工程监理的发展历程

- (一) 第一阶段（1984年-1992年）：引进探索，试点萌芽
- (二) 第二阶段（1993年-2003年）：稳步发展阶段
- (三) 第三阶段（2003年-2013年）：规范化阶段
- (四) 第四阶段（2014年-2017年）：市场配置资源转型重新定位阶段
- (五) 第五阶段（2017年至今）：全过程工程咨询服务阶段

二、工程监理的发展现状

- (一) 2011-2020年我国建设工程监理企业营业收入及增长率
- (二) 工程监理行业从业人员不断增加壮大

【交流互动 答疑解惑】

第二部分 工程监理行业的竞争格局分析与发展趋势展望

一、工程监理行业的竞争格局

- (一) 工程监理行业总体竞争格局分析
- (二) 工程监理行业区域竞争格局分析
- (三) 工程监理行业行业竞争格局分析

二、工程监理行业发展趋势分析展望

(一) 工程监理行业发展趋势分析

1. 行业驱动因素分析

2. 行业风险分析

3. 行业进入壁垒分析

(二) 工程监理企业发展趋势

1. 向工程项目管理公司发展

2. 向全过程咨询企业发展

3. 向专业化型企业发展

【交流互动 答疑解惑】

第三部分 工程监理的工作内容与权利义务与风险防范探讨

一、工程监理的工作内容：“四控、三管、一协调”

(一) 工程监理的工作内容：“四控”

1. 工程监理投资控制的工作内容与权利义务及风险防范

2. 进度控制的工作内容与权利义务及风险防范

3. 质量控制的工作内容与权利义务及风险防范

4.变更控制的工作内容与权利义务及风险防范

二、工程监理的工作内容：“三管”

- (一) 合同管理
- (二) 信息管理
- (三) 安全管理

三、工程监理的工作内容：“一协调”

- (一) 工程监理与各需协调方关系分析
- (二) 沟通与协调业主之间的关系
- (三) 承建方之间的关系
- (四) 设备和材料供应商之间的关系
- (五) 与其他方关系

【交流互动 答疑解惑】

第四部分 工程监理工作的实施程序与原则

一、工程监理工作的实施程序

- (一) 确定项目总监理工程师，成立项目监理机构
- (二) 编制建设工程监理规划
- (三) 制订各专业监理实施细则
- (四) 规范化地开展监理工作
- (五) 参与验收，签署建设工程监理意见
- (六) 向业主提交建设工程监理档案资料
- (七) 监理工作总结

二、工程监理工作的实施原则

- (一)公正、独立、自主的原则
- (二)权责一致的原则
- (三)总监理工程师负责制的原则
- (四)严格监理、热情服务的原则
- (五)综合效益的原则

【交流互动 答疑解惑】

第五部分 工程项目监理瓶颈问题分析与风险防范

一、工程项目监理瓶颈问题分析

- (一) 监理单位自身引致的监理风险
- (二) 项目业主带来的监理风险
- (三) 施工承包商引起的监理风险

二、建设工程监理风险的应对措施

- (一) 加强项目业主方风险和安全管理
- (二) 提高施工承包商管理水平
- (三) 做好施工质量管理

【交流互动 答疑解惑】

第六部分 监理企业转型升级全过程工程咨询的路径和策略建议

- 一、 监理行业的发展现状分析及监理企业向咨询公司转型的意义
- 二、 监理行业回归于咨询行业的监理人责权利和职能定位与使命

三、监理企业转型全过程工程咨询过程中存在的不足与困难

四、监理企业转型升级全过程工程咨询的方向与路径

五、监理企业转型升级全过程工程咨询需具备的条件与能力

六、监理企业转型升级全过程工程咨询的方法与策略

七、监理企业转型升级全过程工程咨询的机遇与挑战

八、监理企业转型升级全过程工程咨询的制度建设与保障体系

【交流互动 答疑解惑】