

# 《工程项目风险案例解读分析》

**课程目标：**

**课程结束后，学员将能够：**

充分了解新形势下工程项目在实施过程中可能存在的风险

认识和了解工程项目风险如何分类

认知目前公司已有的风险管理体系

掌握在现有条件下的，风险识别能力

认知国内公司管理水平现状

掌握风险管理管理能力的深度提升

学习公司风险库的建立意义

认知如何在流程管理中体现风险管理的水平

认知全面风险管理介绍

通过案例介绍，充分了解风险管理的内涵

**课程大纲：**

**第一章：导论**

基本概念介绍

风险管理学习的必要性

风险管理学习的方法

**第二章：风险管理概念**

工程项目管理中风险管理三要素

新形势向下的风险定义

风险管理中处理的一般原则

**第三章：工程项目风险管理计划**

一般工程项目风险分类三大类

风险分类中实施计划的策划

计划制定考虑的五大要素

实际操作中风险管理计划的制定

**第四章：风险管理实施的操作问题**

风险管理中的操作流程

实施过程中的要点操作

风险管理与现实管理的矛盾处理

**第五章：风险流程管理**

一般国项目风险的流程设定

细节操作流程中的风险分类

一般性处理原则

**第六章：全面风险管理**

国资委的风险管理要求重要性意义

全面风险管理实施落地中的困难

## **第七章：工程项目风险处理方法**

一般性操作方案和处理模式

企业自身能力选择合适的风险管理方案

## **第八章：风险监控管理**

风险监控的意义

审计的作用

## **第九章：风险管理其他问题**

一般工程保险的分类

工程项目保险额度设定和购买渠道

工程项目的索赔管理与实操

## **第十章：自由讨论与交流**

学员提问

互动讨论

结束