

# 《工程项目施工组织与现场管理》

## 前言

### 第一章 工程项目施工组织与施工现场管理基础

1.1 目前我国工程项目施工组织与施工现场管理现状分析

1.2 工程项目与项目管理

1.3 施工组织

1.4 施工组织设计

1.5 施工现场管理

1.6 现场施工准备工作

1.7 工程项目施工组织与施工现场管理注意事项

【结合企业实际案例 交流互动 答疑解惑】

### 第二章 流水施工原理

2.1 基本概念与基本参数

2.1.1 流水施工

2.1.2 流水施工表达方式

2.1.3 流水施工参数

2.2 流水施工组织方式

2.2.1 分类

2.2.2 等节奏流水施工

2.2.3 不等节奏流水施工

2.2.4 无节奏流水施工

## 2.3 流水施工注意事项

【结合企业实际案例 交流互动 答疑解惑】

## 第三章 网络计划技术

### 3.1 基本概念

#### 3.1.1 网络图及网络计划

#### 3.1.2 双代号网络图

#### 3.1.3 单代号网络图

### 3.2 双代号网络计划

#### 3.2.1 网络图绘制

#### 3.2.2 时间参数计算

#### 3.2.3 时标网络

### 3.3 单代号网络计划

#### 3.3.1 绘制

#### 3.3.2 时间参数计算

### 3.4 网络计划优化

#### 3.4.1 工期优化

#### 3.4.2 费用优化

### 3.5 网络图技术应用常见问题与注意事项

【结合企业实际案例 交流互动 答疑解惑】

## 第四章 单位工程施工组织设计

### 4.1 单位工程施工组织设计

4.1.1 编制依据

4.1.2 编制程序

4.1.3 内容

4.2 工程概况

4.2.1 工程特点

4.2.2 建设地点特征

4.2.3 施工条件

4.3 施工方案

4.3.1 确定施工流向

4.3.2 确定施工顺序

4.3.3 选择施工方法和施工机械

4.3.4 施工方案的技术经济分析

4.4 施工进度计划

4.4.1 划分施工过程

4.4.2 计算工程量

4.4.3 确定劳务量和机械台班数量

4.4.4 确定各施工过程的工作时间

4.4.5 编制施工进度计划

4.4.6 编制资源需用量计划

4.5 施工平面图

4.5.1 设计依据

4.5.2 设计原则

4.5.3 设计内容

4.5.4 设计步骤

4.6 技术组织措施

4.6.1 质量保证措施

4.6.2 安全施工措施

4.6.3 降低成本措施

4.6.4 季节性施工措施

4.6.5 防止环境污染的措施

4.6.6 现场文明施工措施

4.7 单位工程施工组织设计编制常见问题与注意事项

【结合企业实际案例 交流互动 答疑解惑】

## **第五章 施工计划的执行**

5.1 施工任务单

5.1.1 根据施工作业计划下达施工任务单

5.1.2 施工任务单的内容和作用

5.1.3 施工任务单的管理

5.1.4 施工任务单的执行与检查

5.2 施工现场调度

5.2.1 施工现场调度工作的原则

5.2.2 施工现场调度工作的内容

5.2.3 施工现场调度的手段

### 5.3 施工计划的执行常见问题与注意事项

【结合企业实际案例 交流互动 答疑解惑】

## 第六章 施工现场的布置

### 6.1 临时建筑布置

#### 6.1.1 临时行政、生活用房

#### 6.1.2 临时仓库、加工厂

### 6.2 设备、材料堆场的布置

#### 6.2.1 施工机械的布置

#### 6.2.2 材料、构件的堆放与布置

### 6.3 场内道路的布置

#### 6.3.1 施工道路的技术要求

#### 6.3.2 施工道路的布置要求

### 6.4 施工现场的布置常见问题与注意事项

【结合企业实际案例 交流互动 答疑解惑】

## 第七章 施工现场质量管理

### 7.1 施工现场的全面质量管理

#### 7.1.1 全面质量管理的基础工作

#### 7.1.2 全面质量管理的基本工作方法--PDCA 循环法

### 7.2 施工现场质量管理的内容和方法

#### 7.2.1 影响施工现场质量原因的分析

#### 7.2.2 施工现场质量管理的内容

7.2.3 施工现场质量管理的方法

7.3 施工现场质量检查及评定

7.3.1 现场质量检查的内容

7.3.2 质量检查的形式

7.3.3 质量检查的手段

7.3.4 质量评定

7.4 施工现场质量管理常见问题与注意事项

【结合企业实际案例 交流互动 答疑解惑】

## **第八章 施工现场技术管理**

8.1 施工现场技术管理简介

8.1.1 施工现场技术管理的内容

8.1.2 施工现场技术管理的组织体系

8.1.3 施工现场技术管理的基础工作

8.2 技术管理制度和组织措施

8.2.1 技术管理制度

8.2.2 技术组织措施管理

8.3 施工工法

8.3.1 工法的含义及分类

8.3.2 工法的内容

8.3.3 工法与施工方法、施工(技术)方案、施工组织设计的关系

8.3.4 工法与规范、规程及有关技术标准的关系

## 8.4 施工现场技术管理常见问题与注意事项

【结合企业实际案例 交流互动 答疑解惑】

## 第九章 施工现场安全管理

### 9.1 施工现场安全生产管理

#### 9.1.1 施工安全事故产生的原因及类型

#### 9.1.2 施工现场安全生产管理的内容

#### 9.1.3 施工安全管理的措施

#### 9.1.4 现场安全事故的应急措施

### 9.2 施工现场防火管理

#### 9.2.1 施工现场火灾产生的原因

#### 9.2.2 施工现场防火的内容与要求

#### 9.2.3 施工现场发生火警或火灾时的措施

### 9.3 安全事故的预防与处理

#### 9.3.1 预防安全事故的具体措施

#### 9.3.2 安全事故的调查与处理

## 9.4 施工现场安全管理常见问题与注意事项

【结合企业实际案例 交流互动 答疑解惑】

## 第十章 施工现场成本管理

### 10.1 施工现场成本管理简介

#### 10.1.1 施工项目成本的含义

#### 10.1.2 施工项目成本的组成

- 10.1.3 施工项目成本的主要形式
- 10.1.4 施工项目成本管理的内容
- 10.2 施工现场成本控制
  - 10.2.1 施工项目实施各阶段的成本控制内容
  - 10.2.2 施工现场成本控制的主要项目
  - 10.2.3 施工项目成本目标责任制
  - 10.2.4 采取降低施工成本的措施
- 10.3 施工现场成本管理常见问题与注意事项
  - 【结合企业实际案例 交流互动 答疑解惑】

## **第十一章 施工现场劳务管理**

- 11.1 施工现场劳务管理的内容
  - 11.1.1 现场劳务管理的内容
  - 11.1.2 施工现场劳务组织主要工作环节的优化
- 11.2 施工现场劳务管理的方法
  - 11.2.1 劳务定额管理
  - 11.2.2 人员的培训和持证上岗
  - 11.2.3 班组建设
  - 11.2.4 劳务组织管理
  - 11.2.5 劳务纪律
- 11.3 劳务生产率
  - 11.3.1 劳务生产率的计算方法

11.3.2 施工现场提高劳务生产率的主要途径

11.4 承包责任制与激励机制

11.4.1 施工现场承包责任制

11.4.2 施工现场的工资形式

11.4.3 施工现场劳务激励机制

11.5 施工现场劳务管理常见问题与注意事项

【结合企业实际案例 交流互动 答疑解惑】

## **第十二章 文明施工与目视管理**

12.1 文明施工管理

12.1.1 文明施工的内容和管理原则

12.1.2 文明施工的实施措施

12.1.3 坚持开展"5S"活动

12.1.4 施工中的环境保护

12.2 目视管理

12.2.1 目视管理的内容和形式

12.2.2 目视管理的基本要求

12.3 文明施工与目视管理常见问题与注意事项

【结合企业实际案例 交流互动 答疑解惑】

## **第十三章 工程项目施工组织与现场管理风险防范**

## **第十四章 工程项目施工组织与现场管理事故处理**

## **第十五章 工程项目施工组织与现场管理纠纷解决**

结语