

《工程造价全过程精细化管理及四大控制工具实战》

课程大纲：

第一部分 工程招投标阶段工程造价关键核心环节精细化管理

一、招标人在招投标阶段造价关键核心环节精细化管理

1. 工程量清单编制技巧、常见错误及规避方法
2. 招标控制价编制方法、规避投标人投诉对策
3. 新形势下招标文件与评标方法拟定要领
4. 新形势下总分包界面与标段划分及衔接要领
5. 暂估材料单价和专业工程暂估价的招标方法
6. 清单计价模式下招投标阶段发包人注意事项
7. 清单计价规范下招投标阶段评标流程及要领
8. 新形势下业主招标风险分析及防范对策

二、投标人在招投标阶段造价关键核心环节精细化管理

1. 最低价中标前提下投标人投标报价策划
2. 招标文件中清单分析核对及其错误应对
3. 招标文件及合同条款分析研究以及应对
4. 清单计价模式下合同评审与盈亏分析技巧
5. 如何将清单、招标文件中等不利条件转换为商务报价机会对策
6. 最低价中标下核心报价技巧的应用
7. 新形势下投标人施工合同交底要点
8. 新形势下投标人投标风险分析及防范对策

三、招投标阶段工程造价关键核心环节精细化控制实战案例

【结合企业项目实际案例分析 交流互动 答疑解惑】

第二部分 工程施工阶段的精细化管理

1. 施工合同精细化管理
2. 预付款支付精细化管理
3. 工程计量精细化管理
4. 进度款支付精细化管理
5. 工程变更精细化管理
6. 现场签证精细化管理
7. 工程索赔精细化管理
8. 价款调整精细化管理
9. 施工阶段工程造价关键核心环节精细化控制实战案例

【结合企业项目实际案例分析 交流互动 答疑解惑】

第三部分 竣工阶段精细化管理

1. 承包人竣工结算编制精细化管理
2. 发包人竣工结算审核精细化管理
3. 工程造价计价争议处理对策
4. 工程结算尾款支付精细化管理
5. 工程保修金精细化管理
6. 竣工结算阶段工程造价关键核心环节精细化控制实战案例

【结合企业项目实际案例分析 交流互动 答疑解惑】

第四部分 工程造价失控案例分析

- 1.新形势下业主造价失控与承包商盈利机会分析
- 2.业主工程造价管理失控的根本原因分析
- 3.最低价中标条件下承包商高价结算及盈利机会分析
- 4.新形势下工程造价（成本）控制方法与工具总结
【结合企业项目实际案例分析 交流互动 答疑解惑】

第五部分 四大工具应用操作

- 1.价款调整控制工具操作要领
- 2.工程变更控制工具操作要领
- 3.现场签证控制工具操作要领
- 4.施工索赔控制工具操作要领
- 5.四大控制工具应用操作实战案例
【结合企业项目实际案例分析 交流互动 答疑解惑】

第六部分 索赔管理控制解决方案

- 1.业主索赔管理任务分析
- 2.业主索赔防御精细化管理
- 3.业主索赔反攻精细化管理
- 4.基于业主索赔管理实战案例
【结合企业项目实际案例分析 交流互动 答疑解惑】

第七部分 工程项目管理风向防范与对策

- 【结合企业项目实际案例分析 交流互动 答疑解惑】