

《工程项目现场施工管理与精细化操作》

课程目标：

课程结束后，学员将能够：

工程项目管理的基本理念和思路
了解施工项目中的基本策划和实施流程
掌握施工项目实施过程中质量管理的基本流程
掌握施工项目实施过程中成本管理的基本流程
掌握施工项目实施过程中进度管理的基本流程
学习和掌握施工管理的前期策划
学习和应用各类资源投入和配置问题
应用项目实施过程中的合同管理
实践项目管理过程中的 HSE 管理
了解项目管理过程中的组织管理
了解项目实施过程中的员工管理
掌握项目现场的现场布置管理
学习项目现场的全面质量管理体系
认识和学习项目快速施工操作管理

教学方法：传统授课式教学方法占用 1/3 时间，案例分析与讨论占用 1/3 时间，学员沟通与互动占用 1/3 时间。

学员组成：

有一线项目管理经验的工作人员，至少有一年类似相关工作经验。
至少对此类工作感兴趣的人员。

课堂安排：采用传统分组方法，每小组成员 5-8 名，采用传统鱼骨式课桌摆放。

教学时间：基本教学时间安排 2 天。每天 6 小时教学时间。

课程大纲：

前言

第一部分 工程项目施工管理现状与发展趋势分析
第二部分 工程项目施工管理前期策划
第三部分 工程项目施工管理进度管理
第四部分 工程项目施工管理的成本管理
第五部分 工程项目施工管理的质量管理
第六部分 工程项目施工管理组织架构与沟通管理
第七部分 工程项目施工管理过程中的 HSE 管理
第八部分 工程项目的合同管理
第九部分 工程项目施工现场管理
第十部分 工程项目施工现场的一般人员管理

课程内容：

第一部分 工程项目施工管理现状与发展趋势分析

工程项目施工管理现状分析
工程项目施工管理发展模式简析
工程项目管理存在的问题分析
工程项目施工管理发展趋势分析

【结合实际案例解析 交流互动 答疑解惑】

第二部分 工程项目施工管理前期策划

策划内容

策划方法

工作分解

前期工作中的风险预判

前期工作中的风险防范

施工项目现场主要管理制度梳理

【结合实际案例解析 交流互动 答疑解惑】

第三部分 工程项目施工管理进度管理

影响进度的基本因素分析

优秀的进度管理基本特征

设计管理与施工

采购管理与施工

优化设计与深化设计

进度管理过程中的风险防范

【结合实际案例解析 交流互动 答疑解惑】

第四部分 工程项目施工管理的成本管理

成本的分类与构成

直接费用的有效控制

间接费用的有效控制

成本的管理控制的方法与对策

实施过程中的风险防范

【结合实际案例解析 交流互动 答疑解惑】

第五部分 工程项目施工管理的质量管理

一般性质量管理体系

全面质量管理体系

质量管理工作的细节分解

细节分解的一般应用

实施过程中可能产生的风险

工程质量问题的风险防范

【结合实际案例解析 交流互动 答疑解惑】

第六部分 工程项目施工管理组织架构与沟通管理

施工项目现场管理组织架构与部门职能

各类组织架构的优劣性分析

沟通过程中的屏障问题

沟通体系建立

优秀的施工队伍选择

施工队伍的谈判与沟通

【结合实际案例解析 交流互动 答疑解惑】

第七部分 工程项目施工管理过程中的 HSE 管理

施工过程中 HSE 管理

施工过程中的 HSE 管理的风险防范

【结合实际案例解析 交流互动 答疑解惑】

第八部分 工程项目的合同管理

施工合同管理的内容与分类

施工合同的关键要素分析

施工过程中合同管理的风险防范

【结合实际案例解析 交流互动 答疑解惑】

第九部分 工程项目施工现场管理

基本现场布置要求

合理化现场布置要求

项目施工区核心管理

项目生活区的核心管理和要求

人员活动区的管理实操

工程项目施工现场管理的风险防范

【结合实际案例解析 交流互动 答疑解惑】

第十部分 工程项目施工现场的一般人员管理

人员的选择与匹配

一般人员培养

员工的职业规划与人生规划

基本素质培养与锻炼

员工的业务能力提升与提拔任用

施工现场的一般人员管理的风险防范

【结合实际案例解析 交流互动 答疑解惑】

结语