

# 建设工程项目技术管理综合能力提升探讨

## -----总工程师与技术管理关键岗位人才基本素养与必备技能

课程大纲：

前言

### 第一部分 工程项目技术管理架构体系分工与管理内容

一、技术管理体系的建立与团队分工

二、技术管理体系的内容

（一）技术管理主要内容与检查

1.常态化工作

2.阶段性工作

3.关联性工作

4.项目精细化管理施工技术管理检查

（二）技术管理工作要点

（三）技术业务工作要点

**【依据企业工程项目实际 交流互动 答疑解惑】**

### 第二部分 总工程师如何履职

一、项目总工基本素质

二、总工的工作内容

三、总工的工作方法

四、总工的工作评价

五、总工注意事项与风险防范

**【依据企业工程项目实际 交流互动 答疑解惑】**

**第三部分 技术部经理如何履职**

- 一、项目技术部经理基本素质
- 二、项目技术部经理的工作内容
- 三、项目技术部经理的工作方法
- 四、项目技术部经理的工作评价
- 五、项目技术部经理注意事项与风险防范

**【依据企业工程项目实际 交流互动 答疑解惑】**

**第四部分 工程项目技术管理部门职能与岗位职责**

- 一、工程项目技术管理部门职能与注意事项
- 二、工程项目技术管理工程岗位职责与注意事项

**【依据企业工程项目实际 交流互动 答疑解惑】**

**第五部分 工程项目技术管理的主要工作内容与案例解析**

- 一、施工技术准备主要工作内容与案例解析
- 二、技术标准规范管理主要工作内容与案例解析
- 三、图纸审核和会审主要工作内容与案例解析
- 四、编制实施性施工组织设计主要工作内容与案例解析
- 五、编制专项施工方案主要工作内容与案例解析
- 六、工程洽商变更主要工作内容与案例解析
- 七、工程深化设计主要工作内容与案例解析

- 八、施工技术交底主要工作内容与案例解析
- 九、编制半成品和构配件计划主要工作内容与案例解析
- 十、工程质量通病防治主要工作内容与案例解析
- 十一、技术指导、检查和监控主要工作内容与案例解析
- 十二、工程测量主要工作内容与案例解析
- 十三、试验管理主要工作内容与案例解析
- 十四、技术资料管理主要工作内容与案例解析
- 十五、交工及竣工验收主要工作内容与案例解析
- 十六、新技术应用与科技创新主要工作内容与案例解析
- 十七、技术总结工作主要工作内容与案例解析

**【依据企业工程项目实际 交流互动 答疑解惑】**

## **第六部分 工程项目技术人才培养与绩效考核**

- 一、技术管理制度
- 二、科技管理制度
- 三、工程测量制度
- 四、节能减排制度
- 五、试验检测制度

**【依据企业工程项目实际 交流互动 答疑解惑】**

**结语**