

重在项目 贵在管理 成在人才

《建筑施工企业管理干部市场拓展能力综合提升训练营》

“六划思维”助力建筑施工企业提高创收水平与高质量发展

培训大纲：

第一部分 建筑业发展现状与趋势

一、全国建筑业基本情况

1. 建筑业增加值增速高于国内生产总值增速，支柱产业地位稳固
2. 建筑业总产值持续增长，增速由降转升
3. 建筑业从业人数减少但企业数量增加，劳动生产率再创新高
4. 建筑业企业利润总额总数继续放缓，行业产值利润率连续四年下降
5. 建筑业企业签订合同总额增速持续放缓，新签合同额增速转降为升
6. 房屋施工面积增速加快，竣工面积下降
7. 对外承包工程完成营业额、新签合同额总量和增速双双下降

二、全国建筑业发展特点

1. 江苏建筑业总产值以绝对优势领跑全国，藏、疆增速较快
2. 除甘肃外各地新签合同额均保持增长，江苏首次突破3万亿
3. 27个地区跨省完成建筑业产值保持增长，海南增速最快
4. 20个地区建筑业从业人数减少，28个地区劳动生产率提高

【结合企业实际问题 交流互动 答疑解惑】

第二部分 2023年宏观经济对建筑业的影响分析

一、建筑业发展的新机遇

1. 城镇化建设带来建筑市场的持续增长
2. 建筑业面临区域性市场新机遇
3. 西部大开发基础设施将是重点投资领域

二、建筑业发展的新特点

1. 传统基础设施仍将是重点投资领域
2. 国家积极推动新型基础设施建设

三、建筑业发展的新模式

1. 规范政府与社会资本合作（PPP）模式
2. 逐步推进基础设施领域REITs模式尝试
3. 建筑行业转型升级的创新“变异”路径

【结合企业实际问题 交流互动 答疑解惑】

第三部分 最新中国建筑业重要政策盘点

一、推动智能建造与建筑工业化协同发展

二、人社部公示新版《国家职业资格目录（专业技术人员职业资格）》

三、住建部：开展建筑企业跨地区承揽业务要求设立分（子）公司问题治理

四、《建设工程工程总承包合同（示范文本）》正式执行

五、《工伤预防五年行动计划（2021-2025年）》围绕建筑施工等重点行业

六、建设工程企业资质审批权限下放试点

七、更多省市取消施工图审查（或缩小审查范围）

八、资质改革：《建设工程企业资质管理制度改革方案》公布

九、十二部门联合印发指导意见 加快培育新时代建筑产业工人队伍

十、重点支持“两新一重”建设

【结合企业实际问题 交流互动 答疑解惑】

第四部分 十四五时期建筑企业发展机遇与挑战

一、读懂十四五：建筑产业发展政策导向分析

- (一) 十四五国家层面工程建筑产业政策导向
- (二) 十四五建筑业各个板块主要政策方向
- (三) 城市规划调整和中国城市兼并重组的机遇期
- (四) 十四五财政政策及基础设施投资政策

二、机遇期：建筑行业已大步进入改革创新新时代

- (一) 新时期建筑产业发展特征及主要矛盾
- (二) 建筑施工企业亟需延伸价值链
- (三) 建筑行业已大步进入改革创新新时代
- (四) 从投资看建筑企业需要关注的新商业模式

三、新空间：新形势下建筑企业业务模式及价值链

- (一) 从价值链看建筑企业产品与业务组合
- (二) 建筑企业转型升级的主要路径和模式
- (三) 建筑业深化改革主线：市场模式改革
- (四) 建筑业市场模式改革要求强大的协调能力

四、新模式：当前建筑业转型升级发展趋势和路径

- (一) 建筑工业化升级—“标准化设计 工厂化生产 装配式施工”
- (二) 建筑业科技跨越应用--数字建筑 绿色建筑 新施工技术
- (三) 适应 PPP 政策的新节奏，参与城市建设运营投资
- (四) 抓住城市群建设释放的政策红利，引领未来城市基础设施及生活

五、“十四五”中国城镇化规划规划重点及发展方向分析

- (一) 重点建设领域：一个载体，四个体系，六大基础
- (二) 城镇化建设的重点范围：城中村、开发区、新城镇、新农村
- (三) “四在机制”保证城镇化规划建设顺利进行
- (四) 以标准化化全面推进公共服务均等化

六、“十四五”我国城市化及城市发展格局及方向

- (一) 区域经济中心建设：京津冀一体化，粤港澳大湾区，杭州湾大湾区，长江经济带
- (二) 国家中心城市建设：中国确定 4 个全球城市和 11 个中心城市
- (三) 重点城市群建设：依托发达的交通通信等基础设施网络形成密集空间主题

【结合企业实际问题 交流互动 答疑解惑】

第五部分 “六划思维”助力建筑施工企业提高创收水平与高质量发展

一、“六划思维”模型解析与破解施工企业“揽活”难的问题探讨

二、“六划思维”在建筑施工企业市场开发拓展与项目管理中的应用

三、“六划思维”在建筑施工企业市场开发拓展中的应用案例分析

四、建筑施工企业转型升级与高质量发展建议

【结合企业实际问题 交流互动 答疑解惑】