

《监理主力军挺进全过程工程咨询主战场--助力建筑业高质量发展》

《建筑业现状背景下监理企业转型升级全过程咨询的路径与趋势》

《“六划思维”助力监理做好全过程工程咨询》

课程大纲：

前言

第一部分 2021 年宏观经济对建筑业的影响分析

一、建筑业发展的新机遇

- (一) 城镇化建设带来建筑市场的持续增长
- (二) 建筑业面临区域性市场新机遇
- (三) 基础设施将是重点投资领域
- (四) 乡村振兴 VS 城市更新

二、建筑业发展的新特点

- (一) 传统基础设施仍将是重点投资领域
- (二) 国家积极推动新型基础设施建设
- (三) 全过程工程咨询 VS 工程总承包

三、建筑业发展的新模式

- (一) 规范政府与社会资本合作（PPP）模式
- (二) 逐步推进基础设施领域 REITs 模式尝试
- (三) 建筑行业转型升级的创新“变异”路径
- (四) 工程监理 VS 施工监理

第二部分 2021 年上半年建筑业发展现状分析

一、2021年上半年建筑业基本情况

- (一) 2021年上半年建筑业增加值情况
- (二) 2021年上半年建筑安装工程投资情况
- (三) 2021年上半年建筑业总产值情况
- (四) 2021年上半年建筑业从业人数、企业数量和劳动生产率情况
- (五) 2021年上半年建筑业签订合同总额、新签合同额情况
- (六) 2021年上半年房屋建筑施工面积、竣工面积情况
- (七) 2021年上半年对外工程承包情况

二、2021年上半年各地区建筑业基本情况

- (一) 2021年上半年建筑业总产值完成情况
- (二) 2021年上半年各地区建筑业企业新签合同额情况
- (三) 2021年上半年各地区跨省完成建筑业总产值情况
- (四) 2021年上半年从业人员增长情况
- (五) 2021年上半年劳动生产率增长情况

第三部分“六划思维”模式下建筑业重要政策梳理盘点

一、“六划思维”系列模型在建筑业领域的应用解析

二、建筑业重要政策梳理盘点与解读

第四部分 目前监理企业在工程项目上的主要工作梳理解析

一、施工准备阶段

(一) 确定项目总监理工程师，成立项目监理机构，配套基础资料和设施，进驻建筑工程施工现场

(二) 进一步熟悉情况，收集有关资料，以作为开展建设工程监理工作的依据；

- (三) 编制建设工程项目的监理规划；
- (四) 编制建设工程项目的监理细则及其他相关监理指导性文件（如旁站、见证取样等）；
- (五) 总监理工程师应组织监理人员熟悉设计文件，做好图纸会审的相关工作；
- (六) 对施工单位提供的方案、人员、资质等相关文件的审核；
- (七) 复核控制桩的校核成果、控制桩的保护措施以及平面控制网、高程控制网和临时水准点的测量成果。
- (八) 第一次工地会议；
- (九) 总监理工程师签发开工令，并报建设单位；
- (十) 质检安检交底；

二、施工阶段

- (一) 质量控制
- (二) 工程造价控制
- (三) 进度控制
- (四) 安全管理
- (五) 信息管理
- (六) 合同管理
- (七) 协调

三、竣工验收阶段

- (一) 分部分项工程验收
- (二) 单位工程竣工预验收
- (三) 单位工程竣工验收

- (四) 单项工程竣工验收
- (五) 配套专业工程验收
- (六) 项目工程竣工验收
- (七) 工程质量评估报告
- (八) 监理工作总结

第四部分 新形势下监理企业转型升级全过程工程咨询的路径和策略

- 一、 监理行业的发展现状分析及监理企业向咨询公司转型的意义
- 二、 监理行业回归于咨询行业的监理人责权利和职能定位与使命转变依据
- 三、 监理企业转型全过程工程咨询过程中存在的不足与困难
- 四、 监理企业转型升级全过程工程咨询的方向与路径
- 五、 监理企业转型升级全过程工程咨询需具备的条件与能力
- 六、 监理企业转型升级全过程工程咨询的方法与策略
- 七、 监理企业转型升级全过程工程咨询的机遇与挑战
- 八、 监理企业转型升级全过程工程咨询的制度建设与保障体系

第五部分 全过程工程咨询服务体系建设与专业咨询实施细则

- 一、 全过程工程咨询服务的内涵与特征
- 二、 全过程工程咨询服务范围与内容
- 三、 全过程工程咨询服务目标与模式
- 四、 全过程工程咨询服务组织机构与岗位架构
- 五、 全过程工程咨询管理制度与措施
- 六、 全过程工程咨询服务环境与设施
- 七、 全过程工程咨询与专项咨询实施细则

第六部分 全过程工程各阶段咨询实施内容与服务清单

- 一、项目决策阶段咨询实施内容与服务清单
- 二、勘察设计阶段咨询实施内容与服务清单
- 三、招标采购阶段咨询实施内容与服务清单
- 四、工程施工阶段咨询实施内容与服务清单
- 五、竣工验收阶段咨询实施内容与服务清单
- 六、运营维护阶段咨询实施内容与服务清单
- 七、全过程咨询投资控制咨询实施内容与服务清单
- 八、全过程项目管理咨询实施内容与服务清单

第七部分 监理企业做全过程工程咨询主力军的观察与展望

- 一、新形势下监理主力军必须挺进全过程工程咨询主战场
- 二、新形势下监理企业转型升级全过程工程咨询的突破与创新
- 三、新形势下建筑业高质量发展监理企业将是排头兵大有可为
- 四、“六划思维”助力监理企业全方位做好全过程工程咨询
- 五、全面挺进主战场 职责使命我担当 时代需要监理企业纵览建筑业全局

第八部分 建筑业现状背景下监理企业进行组织裂变重塑的升级蜕变建议

结语