

《企业工程现场规范化管理与安全文明施工》

课程特点：

1. 系统讲解工程规范化管理“五化”建设。
2. 使学员全面掌握工程规范化管理体系的构建。
3. 为企业构建工程规范化管理体系以实施精品工程战略打下一个良好的基础。

课程大纲：

一、工程规范化管理概述

1. 从地产商的“质量门”事件频出看，为何要强调工程规范化管理
2. 工程规范化管理“五化”建设的提出
3. 工程规范化管理“五化”建设简介

二、工程管理标准流程化

1. 工程管理标准流程化简介
2. 企业为什么需要有工程管理流程？
3. 业务流程管理模式介绍
4. 企业工程管理标准体系
5. 企业建立流程化的管理标准要点

案例介绍：

三、工程技术标准图示化

1. 工程技术标准图示化简介
2. 企业建立工程技术标准图示化的意义
3. 企业工程技术标准体系
4. 企业建立图示化的技术标准要点

案例介绍：

5. 企业工程样板引路制度实施
6. 案例介绍：某地产公司工程样板引路制度
7. 企业工程技术交底制度实施

案例介绍：

四、工程工作标准清单化

1. 工程工作标准清单化简介
2. “清单式工作法”介绍
3. 企业工程工作标准体系
4. 企业建立清单化的工作标准要点

五、现场安全和文明施工管理

1. 工程精细化管理的重要性
2. 万科所学习的日本工程管理

工程可视化管理

主体结构工程质量控制

现场安全和文明施工管理

安全施工例会制度

安全生产检查制度

六、工程通病防治手册化

1. 引发工程质量通病的主要原因
2. 企业工程质量案例与工程质量通病防治手册的关系

3.企业工程质量通病防治的管理流程

4.企业《工程质量通病防治手册》的建立

5.工程实体质量客户关注点及常见工程质量通病的防治

案例介绍：

七、课后问题与解答