

《施工项目现场管理岗位操作实务与问题解答》

课程提纲：

一、施工项目现场管理基础知识

- (一) 项目管理知识体系全貌
- (二) 项目管理五大过程+九大知识领域+42项基本工作
- (三) 九大知识领域和五个项目管理过程之间的关系分析

【小结】互动交流与问题解答

二、施工项目现场主要管理制度梳理

- (一) 施工项目管理制度的概念、种类
- (二) 建立施工项目管理制度的原则
- (三) 施工项目现场的主要管理制度

【小结】互动交流与问题解答

三、施工项目现场管理组织架构与部门职能

- (一) 施工项目现场管理组织架构
- (二) 施工项目现场管理部门职能
- (三) 施工项目现场垂直管理与横向联合
- (四) 施工项目现场内部管理与外部协调
- (五) 案例分析（结合企业具体项目交流互动、答疑解惑）

【小结】互动交流与问题解答

四、施工项目现场管理岗位架构与岗位职责

- (一) 施工项目现场管理岗位架构
 - (二) 施工项目现场管理岗位职责
1. 施工项目现场全面管理项目经理岗位职责
 2. 施工项目现场施工管理生产经理岗位职责
 3. 施工项目现场技术管理技术负责人岗位职责
 4. 施工项目现场技术管理技术员岗位职责
 5. 施工项目现场进度管理施工员岗位职责
 6. 施工项目现场质量管理质检员岗位职责
 7. 施工项目现场预算管理预算员岗位职责
 8. 施工项目现场资料管理资料员岗位职责
 9. 施工项目现场成本管理成本控制员岗位职责
 10. 施工项目现场安全管理安全员岗位职责
 11. 施工项目现场采购负责人岗位职责
 12. 施工项目现场采购员岗位职责
 13. 施工项目现场机械管理员岗位职责
 14. 施工项目现场测量放线员岗位职责
 15. 案例分析（结合企业具体项目交流互动、答疑解惑）

【小结】互动交流与问题解答

五、施工项目现场管理操作实务与核心要点

- (一) 施工项目进度计划管理操作实务与核心要点
- (二) 施工项目质量控制管理操作实务与核心要点
- (三) 施工项目预算成本管理操作实务与核心要点
- (四) 施工项目变更索赔管理操作实务与核心要点

- (五) 施工项目安全事故预防操作实务与核心要点
- (六) 施工项目职业健康与环境保护管理操作实务
- (七) 矿山生态修复与地质灾害治理工程技术名词解释

六、施工项目现场管理常见问题解答与案例分析

【小结】 互动交流与问题解答

七、施工项目现场管理纠纷处理与风险防范

【小结】 互动交流与问题解答