

现代企业安全管理理念与策略

课程时间：1 天

培训对象：企业总经理、副总经理、生产总监、安全/生产经理、EHS 主管、部门 EHS 管理人员、班组长等。

课程目的：

学员通过系统的学习，可以了解传统和现代安全管理理念的演变及最新的十大安全管理理念和管理创新对企业安全管理的指导借鉴作用。

课程收益：

- (1) 通过讨论互动，探讨企业日常安全管理存在的困惑和解决方法；
- (2) 通过经典事故案例分析，了解如何成功预防事故的发生；
- (3) 了解传统和现代企业安全管理理念的演变及其指导意义；
- (4) 了解安全管理方面的创新知识和如何指导企业安全管理。

培训方式：讲解+视频播放+案例分析+经验分享+讨论互动+练习

课程大纲：

模块一：改变安全管理认知，探寻事故发生原因

1、当前我的安全生产形势

事故案例回顾

事故原因分析

2、事故启示

当代事故的特点

企业安全管理的核心是什么？

安全管理需要解决什么问题？

安全管理的具体工作内容是什么？

3、如何遏制重特大安全事故

4、以往事故发生的原因分析

5、杜邦安全管理长效机制启示

6、从百年奔驰看安全发展

7、现代企业事故原因分析

模块二：现代企业安全管理理论与策略

1、讨论：过去与现场管理安全的不同点

2、安全理念的演变

3、传统安全管理的特征

4、传统安全理论的发展

传统理念 1：海因里希骨牌模型

传统理念 2：博德骨牌模型

传统理念 3：事故预防原理

5、现代安全理论的发展

现代理念 1：Reason 瑞士奶酪模型

现代理念 2：James Reason 事故致因病原体模型

现代理念 3：事故多重起因理论

现代理念 4：根源分析

模块三：安全管理最新法律法规与政策

1、《刑法》谁可能涉及隐患刑事犯罪

重大责任事故罪

重大劳动安全事故罪

强令违章冒险作业罪

危险作业罪（新增）

强令、组织他人违章冒险作业罪（新修改）

2、研读《新安全生产法》，明确法定安全责任主体

第一条要求 立法目的

第三条要求 安全生产工作机制

第五条要求 主要负责人全面负责安全

第十八条要求 生产经营单位主要负责人的职责

第二十二条要求 安全管理机构及安全管理责任

3、研读《刑法》，关于安全生产责任主体的规定

4、研读“两高”司法解释，关于安全生产责任主体的规定

5、通过法律解读讨论：

谁是生产经营单位安全生产责任主体？

谁是生产经营单位安全生产监督主体？

6、通过法律解读讨论：

谁负责安全生产综合监督？

谁负责安全生产属地监督？

谁负责安全生产直接监督？

谁负责安全生产直接管理？

7、归纳总结：各级管理人员安全管理岗位职责

模块四：现代企业安全管理的痛点与解决策略

困惑之一：为什么体系不能落地运行？

困惑之二：为什么建立了体系，但事故频发？

困惑之三：如何理解“安全第一”？

困惑之四：如何理解“安全”与“生产”的关系？

困惑之五：安全部门和安全管理人员的职责是什么？

困惑之六：安全管理工作重心是什么？

困惑之七：安全是谁的工作？

困惑之八：事故率是安全绩效的惟一指标吗？

困惑之九：安全绩效考核“对下不对上”的误区？

困惑之十：安全绩效考核“重结果，轻过程”？

困惑之十一：如何达到应急演练“练为战，不为看”？

困惑之十二：如何解决隐患“回巢”现象？

困惑之十三：80% 的事故是由于不安全行为造成的吗？

困惑之十四：行为安全管理是万能之药吗？

困惑之十五：传统模式与现代思维的区别是什么？

困惑之十六：如何创新企业安全文化？

讨论：还有其他困惑吗？

模块五：安全管理的漏洞与应对措施

1、为什么事故频发

2、为什么企业的安全责任落实不到位

3、零事故安全管理的核心

安全管理之源动力

安全管理体系顶层设计

发挥管理层的安全影响力

安全管理的重心下移

强化安全管理机构与人员的监督职责

企业安全管理国际最新趋势

课程总结