

一、单选题

- 1.以下关于 D-B 工程总承包管理模式的概念说法错误的是 (C)。
- A.D-B 总承包模式是采用单一合同的管理办法，将建设项目交由一家有资格和能力的承包企业，该承包企业全面负责项目的设计、施工、管理工作
- B.D-B 总承包模式被广泛应用于地铁、桥梁、高速公路、码头，机场等政府投资的基础设施项目中
- C.对于项目中使用到的主要材料及设备，业主自行进行采购
- D.以上三项都不正确
- 2.以下关于工程总承包管理模式的说法错误的是 (D)。
- A.在 D-B 工程总承包中，设计施工总承包商承担项目的时间越早，设计与施工可较早的沟通与协作，发挥各自的技术优势，降低工程成本，节省工程投资，带来合理利润
- B.EPC 工程总承包将项目的设计、采购、施工以及试运行等一系列相关工作，全部委托给单个承包商
- C.PMC 工程总承包主要在业主的项目管理经验不足以担当该项目的管理工作的项目中使用 D.以上三项都不正确
3. (D) 在施工管理构成中的特殊地位决定了其参与建设工程安全管理工作能够达到其他参建方所达不到的全面协调与凝聚各方的安全效应。
- A.设计单位 B.施工总承包单位 C.政府相关部门 D.业主
- 4.BOT 即 (C)，作为一种独特的项目管理办法，它在项目建设的资金筹措、合作的谈判、项目实施、生产经营管理、收益计划与分配、合同纠纷的解决以及相应政策的制定等方面，都有一套独特的运行规则和办法。
- A.设计、采购、施工 B.采购、施工
- C.建设、运营、转让 D.建设、移交
- 5.工程项目管理模式正在逐步由单一的专业管理向整合全生命周期内的各生产要求的 (B) 管理模式发展。
- A.全员参与的项目管理 B.全生命周期的集成化管理
- C.全方位的项目管理 D.全生命周期的项目管理

二、多选题

- 1.以下关于 EPC 工程总承包的说法正确的是 (ABC)。
- A.EPC 工程总承包模式中的业主只对由自身原因造成的工期延长、费用增加以及不可抗力的风险承担责任
- B.EPC 工程总承包模式下，项目在进行过程中的大部分风险都转嫁给了承包商
- C.承包商在 EPC 模式下的报价要比在传统模式下的报价高
- D.对工程总承包商而言，EPC 模式提供的弹性空间较小，带来大的风险也较小
- 2.下列说法正确的是 (ABD)。
- A.在设计准备阶段，通过对投资目标的风险分析、项目功能与使用要求的分析和确定，编制建设项目的投资规划
- B.工程设计阶段，以投资规划控制方案设计阶段和初步设计阶段的设计工作，编制设计概算
- C.工程设计阶段，以投资规划控制方案设计阶段和初步设计阶段的设计工作，编制设计预算
- D.工程施工阶段，以投资规划、施工图预算和工程承包合同价格等控制工程施工阶段的工作，编制资金使用计划

3.以下说法正确的是（BCD）。

A.组织结构越扁平，越不利于实现项目信息资源的共享，促进各部门员工之间、各部门上下级之间的充分交流

B.组织结构是实现信息化管理的杠杆力量，终极的组织结构应当是持续适应环境并能够不断自我改进的，因此开发一种具有学习和发展能力的智慧性组织是组织结构创新永远的目标

C.信息的传递和利用是没有边界的，因此淡化组织边界对实行信息化管理的建设项目十分重要

D.建设项目质量目标的信息化管理，借助信息化系统，从试验检测、现场质量检验、质量检验评定三个方面进行管理。

4.在房屋建筑与市政基础设施领域参与工程总承包投标的法人资格要求是（BC）。

A.具备综合甲级设计资质的企业可以独立投标

B.独立投标的法人必须同时具备设计和施工资质

C.可以采用联合体的形式，当联合体具备满足要求的设计和施工资质时

D.无论什么行业，只要是工程总承包投标人必须具备设计和施工双资质。

5.建设单位应当在发包前完成项目审批、核准或者备案程序。下面正确的有（AC）

A.采用工程总承包方式的企业投资项目，应当在核准或者备案后进行工程总承包项目发包。

B.采用工程总承包方式的企业投资项目，应当在初步设计审批后进行工程总承包项目发包。

C.采用工程总承包方式的政府投资项目，原则上应当在初步设计审批完成后进行工程总承包项目发包。

D.采用工程总承包方式的政府投资项目，原则上核准或者备案后进行工程总承包项目发包。

三、判断题

1、EPC 项目设计管理，利于设计、采购、施工密配合，打造精品工程，有利于各部门充分交流技术，取长补短，能有效地克服以往设计、采购、施工分立，分属不同的公司存在的相互制约和脱节的矛盾，能够有效避免设备采购和施工环节由于没有完全理解设计意图。（对）

2、通常把项目按照设计周期划分为详细设计、竣工图设计两个阶段。（错）。

3、EPC 工程总承包发包，发个包人可以更节约费用（错）

4、EPC 工程总承包发包，对承发包双方风险最小的做法是，初步设计审定后发包（对）

5、政府投资的项目，也是民事行为，所以公益类项目溢价发包在现实执行中是很顺畅的（错）

四、简答题

1、就项目策划目标设定，请结合你现在的的项目给出目标设定应考虑的几个因素？

2、就项目成本策划，给出成本控制四类措施中你的具体做法

组织措施、管理措施、经济措施、合同措施

3、就设计的可实施性问题与工程进度的配合，你还有什么办法？

4、结合你自己的项目还有那些高附加值的“增值”措施可以用在项目上，请提供三条，还有那些“降本”措施可以用至少提供三条措施？