

建设工程总承包项目前期策划沙盘演练

【课程背景】

作为一个工程项目的项目管理者，需要掌握系统化的项目管理方法和管理模式。学会如何在项目不同的阶段做好合理而全面的项目计划；如何控制项目的进度、成本、质量,以保证项目按时、按质、在预算范围内完成。本课程将把工程项目的策划与质量管理方法系统化地传授给学员。

【课程特色】

本课程将学员置身于一个承包工程的模拟环境中，从项目管理者角度出发，去发现并解决各种项目管理问题；课程融入大量业内工程案例，以互动的形式，引导学员更新观念，掌握现代项目的核心思想，熟悉项目管理的工具，切实提高管理技能，更加专业的服务于客户。

【课程内容】

前言：

工程总承包项目管理前期策划

工程项目的确立是一个极其复杂同时又是十分重要的过程。要取得项目的成功，必须在项目前期策划阶段就进行严格的项目管理。

第一章 EPC 项目管理与项目管理策划基础知识

- 1.项目的定义和特征
- 2.项目策划的概念、策划的分类、作用
- 3.项目前期策划的内容
- 4.项目前期策划的程序

第二章 EPC 项目策划与团队组建

- 1.项目特点研判与结构分析
- 2.以某工程为例理解“合同目标”的四种情况
- 3.项目初始阶段的 WBS 分解原则及主线
- 4.项目团队组建与项目经理基本素养
- 5.策划中 8/80 原则的应用
- 6.实施策划的三个重点方向
- 7.项目资源的争取原则
- 8.风险结构分解详细内容
- 9.项目利润分析下的标后预算
- 10.标后预算组织制度保障
- 11.项目策划核心流程、要点
- 12.图纸分解—利润与成本的基石
- 13.设计优化的三重举措
- 14.项目增效的几个正面措施
- 15.项目分包策划与分包人员要求
- 16.分包策划中分包方案优劣分析

第三章 EPC 项目项目计划实施与控制

- 1.编制施工组织设计及总体部署
 - 2.项目一级计划与二级计划的含义
 - 3.计划进度审查要点
 - 4.进度控制的九项举措
 - 5.项目启动与发表计划
 - 6.施工场地布置要点与进度控制
 - 7.临建工程选址要点
 - 8.临建标准化建设案例
 - 9.项目部建设选址及建设要点
 - 10.进度计划下的物资管理
 - 11.物资管理策划中的盈亏分析要点
 - 12.安全管理策划与质量管控
 - 13.施工过程中的培训
 - 14.施工过程中的记录与文件管理
 - 15.施工过程中的沟通与例会制度
- 案例：某工程项目施工技术策划书

第四章 EPC 项目成本管控与增效沙盘演练

- 1、EPC 项目策划过程
 - 2、工程总承包策划各阶段主要工作要点
 - 3、项目管理计划编制依据
 - 4、项目管理计划编制内容
 - 5、项目风险策划中的风险主要类别
 - 6、EPC 风险划分与接受准则
 - 7、EPC 项目实施计划编制依据
 - 8、EPC 项目实施计划编制内容
 - 9、项目实施计划的执行、修订和总结
 - 10、质量管控中的培训
 - 11、沟通管理及档案与文件管理
- 案例：某公司工程项目的前期策划书

第五章 EPC 项目竣工收尾与考核

- 1、工程总承包绩效考核的对象
 - 2、总包绩效项目考核考虑因素
 - 3、项目收尾工作要点与回访
 - 4、客户关系就是生产力
 - 5、管理流程标准化，杜绝或减少例外管理
 - 6、识别关键环节管理，并针对性的配备资源，制定政策
 - 7、以“开源节流”为成本管理的实质，强化过程监控
 - 8、重视人力资源开发
- 综合案例