

《工程项目全过程大商务“铁三角”盈利策划与风险管控》

【课程背景】

作为一个工程项目的项目管理者，需要掌握系统化的项目管理方法和管理模式。学会如何运用合理技巧和方案方法项目不同阶段解决问题，如何运用信息化技术降低风险发生，保证项目盈利增效本课程将把工程项目的盈利策划与风险管控系统化地传授给学员。

【课程特色】

本课程将学员置身于一个承包工程的模拟环境中，从项目管理者角度出发，去发现并解决各种项目管理问题；课程融入大量业内工程案例，以互动的形式，引导学员更新观念，掌握现代项目的核心思想，熟悉项目管理的工具，切实提高管理技能，更加专业的服务于客户。

【课程内容】

工程项目盈利策划与风险管控

工程项目全过程中各环节都存在风险，通过风险管控，把风险降到最小，结合合理策划和技巧为项目盈利，增效。

一、项目“铁三角”角色再认知和协作方式

二、投标报价阶段（实战案例）

1. 投标报价主要阶段的工作部署和工作重点
2. 如何正确解读和把控招标文件的主要内容
3. 新模式下工程总承包费用组成要素分析
4. 根据工程类型选择报价策略以及内外部关系处理
5. 如何在投标阶段快速测算项目成本和毛利润？

三、设计优化与科技创新（实战案例）

1. 设计优化的主要工作内容
2. 不同计价模式下设计优化的方向
3. 设计优化和深化工作流程和分工
4. 设计优化实施阶段的重点工作
5. 不同类型的科技创新提升项目盈利能力
6. 施工方案优化和深化推动项目降本增效注意要点

四、供应连采购模式管理（实战案例）

1. 供应连采购模式主要方式和内容
2. 供应连采购模式管理制度重难点剖析
3. 供应连采购模式对项目盈利的深远影响
4. 项目供应连采购模式重点管理要素分析

五、项目经营创效管理（实战案例）

1. 项目经营创效策划重难点解读
2. 如何建立高效的项目创效管理制度？
3. 如何应对业主方或监理方的违约行为？
4. 如何利用利己的合同缺陷进而创效成功？
5. 工程环境变化引起的经营创效突破点分析
6. 不同项目创效工作对内对外的组织协调要素
7. 项目索赔管理工作中的注意要点和相关技巧

六、过程确权和竣工结算（实战案例）

- 1.如何保证项目较高的对甲确权率？
- 2.项目过程结算策划和编制重点分析
- 3.停工项目的结算处理重点分析
- 4.项目竣工结算策划和编制重点分析
- 5.项目竣工结算和项目尾款收付技巧

七、项目现金流管理要点（实战案例）

- 1.加强资金管理的重要作用
- 2.项目资金管理重难点分析
- 3.资金管理常见问题及导致的后果
- 4.典型案例的项目资金管理经验