

工程总承包项目管理实务（四）

——实战视角下的工程总承包项目进度与成本控制实务

一、进度与成本，辩证与统一

- 1.1 如何理解工程总承包管理实战中的安全核心与成本中心。
- 1.2 工程总承包进度管控中的两个特有核心手段是什么？如何实践？
- 1.3 工程总承包实施过程中不能忽视进度要素——关键几个行政审批的列举
- 1.4 工程进度管理三原则
- 1.5 工程管理进度、成本双控原则与思维导图

二、进度控制的关键点解析

- 2.1 工程总承包管理设计进度与项目进度的协调统一
- 2.2 工程总承包采购进度与设计进度的协调统一
- 2.3 工程总承包设计采购进度与施工进度的协调统一
- 2.4 工程总承包五级进度计划与总体进度监测系统
- 2.5 工程管理中进度管控技术保障

三、成本控制的关键点解析

- 3.1 分包商管控与关键成本点分析与防控实例。
- 3.2 有效控制人工费、科学控制材料费、合理控制机械费
- 3.3 质量管控与成本控制的关系，能落地的“首件制”。
- 3.4 项目实施过程中内部资金管控能力与成本管理
- 3.5 管理艺术的表达——进度与成本合理匹配，合理工期下的资源配置

四、小结

- 4.1 进度成本相爱相杀，缺一不可
- 4.2 项目策划与进度目标的辩证统一
- 4.3 进度、成本、质量在实践中平衡之道