

《建设工程项目进度与成本管控》

课程目标：

深入地掌握项目中的进度与成本的分析与控制的方法，进一步掌握如何定义、分析、计划、并管理复杂的项目，结合项目实践中遇到的复杂并让人头痛的进度与成本控制问题进行研讨，学习完成后能够象一个资深的项目经理一样独立地管理复杂项目中的成本及进度。

适用人群：工程公司、投资公司市场营销人员，项目经理、中层管理，工程行业从业5年以上

课程时间：一天/6小时

课程提纲：

一、建筑工程项目成本管理概述

- 1、建筑工程项目成本内涵
- 2、项目成本构成
- 3、项目成本的特点
- 4、项目成本计划的特点
- 5、项目成本控制
- 6、项目成本核算
- 7、项目成本分析与考核

二、招投标阶段控制要点

- 1、招投标采购策划、竞争性谈判、单一来源采购、询价、比选等方式的特点和适用范围；
- 2、“招标工程量清单”跟踪控制操作及对策???
- 3、投标对成本的影响（清单招标，模拟清单招标，费率招标的对比）
- 4、暂估价材料、工程及甲乙供材料招投标招数
- 5、招标结束后关键工作操作及合同交底要点

案例与问题讨论

三、合同签约履约阶段成本控制重点、措施

- 1、法律法规变化导致价款调整的跟踪控制对策
- 2、工程变更导致的价款调整疑的跟踪控制对策
- 3、项目特征描述不符导致的价款调整跟踪控制对策
- 4、工程量偏差导致的价款调整的跟踪控制对策
- 5、物价变化导致的价款调整跟踪控制对策
- 6、暂估价导致的价款调整跟踪控制对策

四、工程项目进度控制

- 1、为什么要加强项目进度（工期）管理
- 2、项目计划与工期（进度）的现状
- 3、影响工期（进度）的要因分析
- 4、项目进度(工期)管理控制的作用

按时或提前完成项目成本费用的节约

五、项目工期（进度）的日常管理与控制

- 1、项目工期（进度）日常控制的依据
- 2、项目工期（进度）日常控制的方法

作业单元（工序）分解控制：落实责任的管理

日常检查控制：人们只做被检查的事

动态调控控制：及时纠偏，保证进度目标达成

进度责任考核控制：没有考核就没有管理

进度包干激励控制：*有效的管理办法

六、项目工期计划中的整合优化管理

1、项目工期进度的优化管理：工期压缩与优化

2、项目进度与资源的优化管理：资源配置总体工期优化

3、项目进度计划的动态调整及方法

4、项目时间 - 费用优化

5、项目工期、质量、成本的整合优化

七、结算阶段成本关键点控制

1、办理竣工竣工结算的相关规定

2、结算流程与内容

3、结算的分类与难点透析

4、清单招标、图纸包干的优缺点及结算招术