

《建筑工程企业增效降本举措与项目策划沙盘演练》

课程时长：2天/12小时

课程安排：

第一天：结合最新政策与市场环境，剖析建筑企业最新的企业与项目管控流程与增效降本举措，通过对标某知名央企2021年度改革增效举措（已经付诸实施、分享经验、说说踩的坑，避免各位重蹈覆辙），启迪思考，学习新理念、开拓新思路。通过启迪思考，展开讨论，解决参训单位学员急需解决的问题。

第二天：结合学员工作中遇到的问题，以进度为主线，以成本为核心沙盘演练，让项目利润最大化真实落地。通过演练让商务人员掌握利润策划的关键节点与关键动作，通过演练让公司与项目人员能够更有效的分工与互相督促，让项目人员深刻认识到活干好，更要拿回钱。

课程提纲：

第一部分：EPC合同条件与施工总承包合同条件在实践中的应用综述

第二部分：项目的准备与全过程策划

- 1、项目投标与前期策划流程
- 2、工程项目的投标设计管理关键点
- 3、工程项目的总包合同签订与谈判
- 4、项目的谈判阶段风险识别
- 5、项目管理团队的配置与组建
- 6、项目管理目标策划
- 7、项目实施方案策划
- 8、项目进度计划策划
- 9、项目技术、质量策划
- 10、大型临时设施布置；劳力、设备及材料供应量计划
- 11、项目重大危险、安全管理策划
- 12、施工总平面布置与现场文明施工策划
- 13、项目变更策划
- 14、工程竣工管理

第三部分：项目利润源策划

- 1、建设工程管理与全生命周期视角下的利润分析
- 2、风险与利润的此消彼长——建设工程合同的特点与风险分配
- 3、看似无用的“定义”与“一般规定”却是利润之源；
- 4、工程师角色和工程师条款在实践中的应用；
- 5、EPC总承包WBS、RBS、PCS、OBS分解原则
- 6、施工成也分包之——成的核心
- 7、施工败也分包之——败的根源
- 8、工程队、架子队……成了架子队的架子还有利润吗？

第四部分：项目设计管理实务

- 1、关键设备被指定工程总承包条件下的设计管理应对
- 2、项目设计工作的一般性误区分析
- 3、施工牵头项目勘察设计的的关键点
- 4、施工牵头项目设计的流程管理
- 5、面对个别设计师的“骄”与“娇”我们如何应对？

6. 施工牵头固定费率模式的项目设计

7. 在中标前业主单位已指定设计单位的应对措施以及在项目执行过程中的管控措施。

案例分享

某 EPC 工程管理案例解读：从 D 到 E 的蜕变，整合设计优势发挥 EPC 总承包管理价值

第五部分：进度成本与分包风险管控与利润常见问题分析

- 1、利润最大化之三个阶段、三类合同、八次估算、两次限额
- 2、分包采购方式与工作流程（项目部 OR 公司采购中的纠葛）
- 3、分包合同中的法规红线（建筑法及国办发 2017 19 号解读）
- 4、施工分包合同无效的认定及典型案例分析；
- 5、施工合同无效如何结算及典型案例分析；
- 6、施工合同责任如何承担及具体实务建议；
- 7、合适的保护实际施工人的问题及具体实务建议；
- 8、工程变更及意外事件带来的风险及其防范；
- 9、工程签证流程、签证内容及签证的技巧；
- 10、工程索赔程序的具体操作以及索赔技巧；
- 11、工程转包、分包的法律风险及防范措施；
- 12、收尾总结

第六部分：工程项目审计、结算与经济效益管理

- 1、分包工程结算条件与结算流程
- 2、分包工程验收与结算方式
- 3、分包变更、索赔、签证、合理化建议与工程结算处理
- 4、工程分包管理经济效益评价与背靠背合同应用
- 5、如何保证合同执行：EPC 承包设计、采购合同的履约管理
- 6、EPC 承包合同中的风险识别与合理控制
- 7、工程审计要点与利润提升控制点

第七部分：案例讲解

项目管理的经典场景案例

- 1、业主指定分包的情况下总包方控制设计的成功案例。
- 2、业主原因造成的工期延长、及成本增加索赔成功案例。
- 3、项目中标后经测算处于亏损状态，如何扭亏为盈。
- 4、EPC 工程项目的利益相关方（干系人）管理

EPC 项目管理团队的沟通角色认知案例分享：某 EPC 项目利益相关方管理案例（业主、政府、设计联合体）