

# 《破壁垒、强融合打造高绩效“铁三角”团队》

## 一、项目“铁三角”角色再认知和协作方式

- 1.铁三角在设计优化的主要工作内容
- 2.不同计价模式下设计优化的方向与铁三角分工
- 3.设计优化实施阶段的重点工作
- 4.科技创新提升项目盈利能力场景下的铁三角配合

## 二、项目策划与项目会议管理中铁三角的配合

- 1.铁三角与业主、政府、监理及分包单位开会的技巧及案例
- 2.铁三角沟通协调与谈判管理的内容
- 3.铁三角沟通协调与谈判策略（针对与业主的合同谈判、与施工单位的签证给予谈判等）
- 4.铁三角如何进行有效的谈判
- 5.铁三角谈判的步骤和方法
- 6.铁三角判成功的关键要素分析
- 7.铁三角项目中的非正常沟通、如何充分利用非正常沟通

案例：项目经理在项目中的谈判角色扮演

## 三、项目管理中的团队建设、冲突与风险管理

- 1.铁三角在项目团队建设的技巧
- 2.如何处理项目团队中的“棘手”问题
- 3.如何加强与提升团队成员执行力？

案例：国内某大型总包项目中的冲突风险的处理