

## 《新政策下 RPC 工程总承包项目全过程实战管理及风险防范实务》

### “新时期业主方工程现场管理及合同风险管控暨政府投资项目管理与项目全过程管理”培训方案

课程提纲：

#### 一、《建设工程项目管理规范》GB/T50326-2017、《建设项目工程总承包管理规范》GB/T50358-2017 应用及问题解决

1. 管理规范的主要内容与亮点；
2. 规范的主要问题与解决办法；
3. 规范实施中企业面临的机遇与对策；
4. 典型案例分析。

#### 二、业主方工程施工现场管理及风险防范

1. 业主方对施工项目的管理策划及其风险考虑；
2. 业主方对施工项目管理目标及控制流程的识别与确定；
3. 施工项目不同管理模式的业主选择方法；
4. 施工项目招标投标策划与方案选择；
5. 项目管理规划与项目配套策划；
6. 施工项目招标采购实施与评标管理；
7. 施工项目现场管理平面布置与风险防范；
8. 施工项目招标、合同履行与工程结算的一体化集成；
9. 施工图纸、工程量清单与施工技术文件风险的规避方法；
10. 工程质量、安全、进度、环境、造价管理的集成化方法；
11. 工程反索赔、签证、变更、合理化建议的融合管理；
12. 工程项目质量、安全、环境、进度的监督方式；
13. 工程验收与工程结算实施的风险考虑；
14. 工程正面风险的利用与负面风险的规避方法；
15. 项目标准化管理、信息管理与综合管理的集成；
16. 施工现场管理与项目知识管理提升。

#### 三、新规范的具体应用与对建设工程合同的风险防范

1. 新规范对于建设工程合同的影响；
2. 采购与投标管理的规定与建设工程招投标风险；
3. 风险管理的规定与合同风险分配；
4. 项目管理责任制度与合同对于项目经理要求的风险；
5. 设计与技术管理的规定与合同设计风险；
6. 项目进度控制的规定与合同进度管理风险；
7. 项目质量控制的规定与合同质量风险；
8. 项目成本控制的规定与合同价格与工程变更的风险；
9. 绿色建造与项目安全控制的规定与合同 HSE 风险；
10. 项目竣工验收管理的规定与项目竣工验收风险；
11. 项目回访保修的规定与风险；
12. 收尾管理和绩效评价的规定。

#### 四、《政府投资条例》解读与所涉相关项目的管控及风险防范

1. 《政府投资条例》解读；
2. 聚焦《政府投资条例》疑难问题；

3. 《政府投资条例》背景下的 EPC 项目风险应对；
4. 《政府投资条例》背景下的垫资项目投标管理；
5. 《政府投资条例》背景下的缺钱项目停建管理；
6. 《政府投资条例》背景下的在建项目结算管理。

## **五、新版《建设项目工程总承包合同示范文本》及配套设计分包合同、采购合同、施工分包合同、项目管理协议书解读及实操要点**

1. 新版《建设项目工程总承包合同示范文本》（GF-2011-0216）修订思路与重要修订内容解读；
2. 工程总承包项目设计分包合同签订要点；
3. 工程总承包项目采购合同签订要点；
4. 工程总承包项目施工分包合同签订要点；
5. 工程总承包项目管理合同签订要点。

## **六、新时期工程建设项目管理实务**

1. 工程建设全生命周期管理；
2. 如何选择工程建设项目管理模式及风险防范；
3. 项目启动与策划管理；
4. 全过程项目管理；
5. 项目准备及实施过程管控；
6. 项目验收及收尾管控；
7. 新时代工程建设项目管理发展方向。