

# 《新形势下工程总承包管理与风险防控》

## 课程目标：

通过对法规、政策的解读判断趋势紧跟形势，面对疫情影响积极调整策略。全面认识工程总承包中的各种形态关键点等；第二天的课程主要通过案例为线索结合讲师自身的工作实践，剖析工程总承包实践过程中的关键点，让各位学员不再“踩坑”，有更好更高的起点开展工程总承包业务。

**适用人群：**工程公司及咨询公司从事工程总承包业务及工程投资类业务的人群，从业人员工作经历5年以上。

**课程时间：**2天/12小时

## 课程提纲：

### 第一天

#### 一、形势、趋势、大势与工程总承包管理模式

1. 国办[2017]19号文与工程建设发展趋势
2. 工程总承包 EPC，DB，BOT，PMC，PM，PPP，代建模式概述
3. 工程总承包 PPP 与项目融资
4. 工程总承包 EPC 模式合同特点
5. 工程总承包管理 PMC 模式合同特点

#### 二、《房屋建筑与市政基础设施工程总承包管理办法》解读

1. “办法”发布的背景及历次征求意见稿对比
2. “办法”与《政府投资条例》之间的关系
3. “办法”重要条款解读
4. “办法”中几个关注点在应用实践中的总结

#### 三、工程建设全生命周期管理

1. 工程管理、项目管理与工程全生命期
2. 新旧规范 GB/T50326-2017 主要区别和亮点
3. 全生命期各阶段主要工作解析
4. 决策阶段主要工作分解与解析
5. 实施阶段主要工作分解与解析

### 第二天

#### 一、工程总承包(EPC)项目招标文件的编制及投标、报价策略

1. EPC 项目总承包投标费用构成
2. EPC 项目总承包投标报价方法
3. EPC 项目总承包投标过程分析
4. EPC 项目总承包投标报价编制策略及技巧
5. EPC 项目合同条款的商务谈判

#### 二、工程总承包(EPC)项目实施过程管控

1. 项目行政审批制度改革
2. EPC 项目设计管理实务
3. EPC 项目采购过程管理
4. EPC 项目施工过程中的难点与管理之道
5. EPC 项目试运行阶段的风险管理与运营手段
6. EPC 项目合同及费控管理方法精析

### **三、工程总承包(EPC) 项目合同法律风险分析与防范实务**

- 1.工程总承包项目风险分担的原则
- 2.工程总承包项目专业分包的原则
- 3.工程总承包履约工期风险和风险控制
- 4.工程总承包工程变更、索赔风险管理
- 5.工程总承包项目独立保函的使用和风险控制
- 6.工程总承包项目行政审计与工程价款结算关系与处理
- 7.工程总承包合同款项支付“背靠背”的运用
- 8.工程总承包项目逾期结算视为认可制度的风险管理