

《ABO 运作模式与 EPC 项目管理》

课程提纲：

一、ABO 运作模式

- 1、ABO 运作模式结构
- 2、ABO 投融资模式及资金构成
- 3、ABO 模式法律界定
 - 3.1 ABO 模式的法律依据
 - 3.2 ABO 模式属于政府采购行为
 - 3.3 ABO 模式的授权经营单位性质
- 4、ABO 模式与 PPP 模式的关系
 - 4.1 运作模式存在共性
 - 4.2 政府付费依据相同
 - 4.3 授权单位的确定程序一致
 - 4.4 授权单位企业性质类似
- 5、ABO 与政府隐性债务的关系
 - 5.1 由授权经营单位承担项目融资义务
 - 5.2 授权服务费纳入政府财政预算
 - 5.3 新模式促进市场化转型
- 6、ABO 模式的优势
 - 6.1 实现政企分开、促进公共服务转型升级
 - 6.2 拓宽融资渠道、加快地方融资平台转型
- 7、ABO 模式与其他模式的比较分析
- 8、ABO 片区开发模式流程
- 9、ABO 模式投资测算案例
- 10、ABO 模式跟踪流程及总结

二、EPC 总承包项目成本及风险管理与控制

- 1、EPC 项目的成本管理要点
 - 1.1 设计阶段
 - 优化设计方案
 - 加强概预算编制
 - 积极推行限额设计
 - 1.2 采购阶段
 - 确定供货商名单范围
 - 明确采购范围
 - 实行限额采购
 - 强化材料管理
 - 控制材料成本的措施

研讨：集中采购一定会降低项目成本吗？
 - 1.3 建筑安装施工阶段
 - 实施竞争招标，确定施工分包商
 - 重视质量、进度、安全控制，优化资金时间成本
 - 建立 EPC 协同一致的工作体系

- 加强工程质量和进度管理
- 制定先进、经济合理的施工方案
- 加强分包合同管理
- 2、EPC 项目成本控制方法
 - 2.1 施工前项目成本的控制
 - 投标交底
 - 成本预控
 - 组织保证
 - 设计阶段成本控制
 - 2.2 施工过程中项目成本的控制
 - 2.2.1 项目采购成本管理
 - 制定最低采购总成本
 - 建立供应商名单
 - 2.2.2 项目施工间接成本管理
 - 项目施工管理人员的薪资成本、津贴、差旅成本等
 - 其他费用的管理
 - 2.2.3 项目施工直接成本管理
 - 合同管理
 - 现场支出的控制
 - 2.2.4 项目变更和经济签证与索赔
 - 2.2.5 结算办理
 - 合同内的结算办理
 - 超合同结算办理
 - 2.2.6 严把工程量的核算关
 - 工程量核算的原则
 - 工程计量的依据
 - 工程计量的方法
 - 认真核对套用单价
 - 2.2.7 台账记录
 - 2.2.8 工程管理部的监督与指导
 - 2.3 项目竣工后的成本控制
 - 2.4 基本控制流程与要点
- 3、EPC 项目风险管理流程、要点与应对措施
 - 3.1 典型的风险管理流程
 - 3.1.1 风险类别定义
 - 3.1.2 风险分析
 - 3.1.3 风险注册
 - 3.1.4 风险报告
 - 3.1.5 风险管理原则
 - 3.1.6 风险管理工具
 - 3.2 合同风险
 - 3.2.1 风险管理要点
 - 3.2.2 风险检查清单与应对措施
- 合同具有潜在的不可执行性

未认真对待投标报价

风险定价不理智

意外或有缺陷的报价

合同有缺陷

3.3 财务风险

3.3.1 风险管理要点

3.3.2 风险检查清单与应对措施

业主不付款

业主无资金支付

通货膨胀增加成本

不利的外汇波动

合同终止

针对承包商的财务索赔

3.4 分包商/供应商的风险

3.4.1 风险管理要点

3.4.2 风险检查清单与应对措施

分包商/供应商失败的后果

分包商/供应商工作延迟

分包商/供应商交付产品“不合适”

分包商/供应商破产

不知道分包商/供应商的工作状态

分包商/供应商未给予分包合同任何优先权

分包商/供应商损坏承包商财产

分包商/供应商将工作放在其他地方执行

分包商/供应商“导致”违反主合同

三、案例与研讨（需要客户反馈案例相关的资料）