

《EPC 工程投资控制、合同定价与结算管理实务》

课程提纲：

一、EPC 工程范围确定依据

- 1.“估算控概算、概算控预算”原则在 EPC 项目中的适用
- 2.估算价、预算价、概算价、拦标价、中标价、合同价、结算价、决算价在 EPC 合同体系中的作用与效力
- 3.EPC 合同工程范围条款约定不明结算规则
- 4.竣工图中未反映的工程变更确定方式
- 5.EPC 合同工程范围之外工程确定原则
- 6.EPC 项目结算超概算部分合法性认定原则及救济方式
- 7.业主单位防范 EPC 总包超概算措施安排
- 8.EPC 合同终止工程范围、内容界定方式与救济

二、EPC 合同定价与结算管理实务

- 1.EPC 投资控制现状与配套条件分析
- 2.EPC 总承包合同价格的费用构成
- 3.EPC 招标清单编制及案例
- 4.EPC 招标控制价编制及案例
- 5.EPC 招标定价机制与合同价格形式：“总价包干”/“费率下浮”
- 6.EPC 招标“发包人要求”编制与计价风险承担
- 7.EPC 工程投标报价与评标定价
- 8.EPC 工程优化设计与合同价格执行
- 9.EPC 工程“发包人变更”的确认与计价
- 10.EPC 工程物价波动下的调价机制与方法
- 11.EPC 工程结算支付管理要点与实例
- 12.营改增后 EPC 工程计税问题解析及案例
- 13.EPC 工程的总分包计价与结算
- 14.EPC 工程审计实践与争议
- 15.EPC 计价的国际借鉴——“EPC 计价的中国方案”
- 16.EPC 工程造价审计的重点内容与方法。

三、EPC 工程结算计量实竣工图与合同清单冲突结算依据的认定

- 1.竣工图与工程现场实物不同结算依据认定
- 2.工程签证单代签法律效力的认定
- 3.工程签证单拒签的救济方法
- 4.工程量确认法律性文件梳理
- 5.工程量变更突破概算应对方式
- 6.工程变更与违约行为的区别
- 7.承包商拒绝工程变更法律安排

四、EPC 工程索赔重点与难点应对

- 1.工程索赔的合法性基础
- 2.工程索赔与概算控制机制安排

- 3.可能引发索赔的十五个亮点
- 4.十六项能够佐证索赔事件发生的证据固定
- 5.构成索赔证据链关键要素
- 6.突发性索赔谈判“敞口”的运用
- 7.预案索赔设计构思
- 8.索赔额在工程结算中的运用
- 9.索赔过程中反索赔的防范关键点

五、全过程工程咨询控制要点、操作实务与风险防范

(一) 全过程工程咨询的基本原理

- 1.产业现代化背景下的行业变革
- 2.建筑工程项目管理现状与发展
- 3.全过程工程咨询的概念与辨析
- 4.全过程工程咨询实施体系设计

(二) 全过程工程咨询各阶段工作内容解读

- 1.投资决策阶段咨询工作主要内容及注意事项
- 2.招投标阶段咨询工作主要内容、工作流程及注意事项
- 3.项目策划阶段咨询工作主要内容、要点、责任及注意事项
- 4.勘察设计阶段咨询工作责任、任务、管理方法及注意事项
- 5.工程采购阶段咨询工作责任、任务、管理方法及注意事项
- 6.施工及竣工验收阶段咨询工作责任、任务、管理方法及注意事项
- 7.运营维护阶段咨询工作责任、任务、管理方法及注意事项

(三) 全过程工程咨询法律实务

- 1.全过程工程咨询政策文件十二个重点问题解读
- 2.全过程工程咨询企业与业主的典型司法案例分析
- 3.全过程工程咨询企业与第三方的典型司法案例分析
- 4.全过程造价“失控”与施工企业调增合同价款的机会

(四) 基于 BIM 的全过程工程咨询

- 1.BIM 的基本原理与实施体系设计 (组织、人员、软硬件、标准)
- 2.基于 BIM 的全过程工程咨询逻辑架构
- 3.全过程工程咨询各阶段 BIM 解决方案
- 4.以数据为核心的全过程工程咨询 BIM 平台建设