

EPC 总承包项目管理实践

培训目标:

- (1) 掌握 EPC 合同管控的要点与主要问题的应对措施
- (2) 掌握设计管理的核心，熟悉设计为 EPC 增值的有效途径及实施要点
- (3) 提升策划物资采购管控的能力，提高 EPC 项目的盈利空间
- (4) 把握施工策划的重点，高效化解 EPC 项目实施过程中的痛点与难点。
- (5) 结合实际工程案例，提升学以致用能力。

培训大纲：

- 1 EPC 合同缔约、履约的风险因素与应对措施
 - 1.1 EPC 报价直接相关的风险因素
 - 1.2 EPC 项目本身风险
 - 1.3 合同、工期、质量、造价、项目资料应对要点
 - 1.4 工程总承包模式结算中的合规问题
- 2 EPC 项目的前期策划
 - 2.1 EPC 项目解决的痛点
 - 2.2 项目采用 EPC 模式的条件
 - 2.2.1 项目需求
 - 2.2.2 工作界面
 - 2.2.3 建设标准
 - 2.2.4 管控机制
 - 2.2.5 风险归属

3 EPC 项目的增值设计管理

3.1 设计的作用与地位

3.2 不同视角下的设计管理

3.3 设计管理的九项内容

3.3.1 流程管理

3.3.2 进度管理

3.3.3 标准维护管理

3.3.4 提资与接口管理

3.3.5 设计评审管理

3.3.6 技术文件管理

3.3.7 界面管理

3.3.8 材料设备报审管理

3.3.9 材料设备报审管理

3.4 限额设计与优化设计

3.4.1 限额设计指标

3.4.2 限额设计指标的下达

3.4.3 限额设计的执行及检查

3.4.3.1 方案设计阶段

3.4.3.2 初步设计及施工图设计阶段

3.4.3.3 后评价阶段

3.4.3.4 限额成本的检查

3.4.3.5 限额设计执行情况的考核

3.5 设计管理的核心

3.5.1 设计与投资融合

3.5.2 设计与功能融合

3.5.3 设计与采购融合

3.5.4 设计与施工融合

3.5.5 设计与商务融合

3.5.6 设计与运营融合

4 工程项目物资采购管控策划与要点

4.1 采购执行计划

4.2 关键或长周期设备材料

4.3 采购策略的基本要素

4.4 采购策略

4.5 项目供应商名单

4.6 高效协调设计采购与施工

4.7 供应商合同管理

4.8 供应商尽早参与

4.9 物资采购成功的关键因素

5 工程项目施工管控策划与要点

5.1 施工准备

5.1.1 图纸会审与技术交流

5.1.2 审查施工组织设计

5.1.3 施工现场准备

5.1.4 施工材料设备准备

5.2 施工进度控制

5.2.1 施工进度计划系统

5.2.2 施工进度控制

5.2.3 工程延期的申报与审批

5.3 施工阶段的成本控制

5.3.1 成本控制工作

5.3.2 工程价款结算

5.3.3 工程变更的控制

5.3.4 索赔控制

5.4 施工质量控制

5.4.1 施工质量控制原则

5.4.2 施工质量控制工作

6 某隧道工程 EPC 项目的案例解析

6.1 项目概况

6.2 项目管理组织

6.3 项目管理模式

6.4 设计优化与施工组织设计优化取得的成果

6.5 存在的问题与不足