

《EPC 总承包项目经营风险要点与成本管控难点》

课程大纲：

一、总承包项目经营风险识别与管控要点

- 1.1 合理分配业主与承包商应承担的风险
- 1.2 需求变化的风险
- 1.3 图纸质量的风险
- 1.4 总承包团队能力的风险
- 1.5 过程管理的风险
- 1.6 设计进度的风险
- 1.7 采购管理的风险
- 1.8 增项变更的风险
- 1.9 专业分包的风险
- 1.10 计量审计的风险

二、总承包项目成本管控难点

- 2.1 成本管理流程与控制目的
- 2.2 业务与财务融合—吃透项目会计与成本控制的本质区别
- 2.3 项目成本控制与监督人员的核心技能
- 2.4 项目启动阶段—将预算估算信息转化为可执行的成本结构
- 2.5 工程设计阶段的成本控制
- 2.6 采购阶段的成本控制
- 2.7 预制阶段的成本控制
- 2.8 施工和调试阶段的成本控制
- 2.9 收尾阶段的成本控制
- 2.10 按成本类型进行实际预测

三、上海环球金融中心（SWFC）总承包案例

- 3.1 深化设计降低工程的建造成本
- 3.2 “二次”设计的成本评估

四、问题与研讨