

《公路桥梁隧道工程建设项目管理》

课程提纲：

一、项目管理与控制

- 1.1 项目管理的典型结构
- 1.2 工程项目管理国家标准
- 1.3 项目管理及标准
- 1.4 全过程项目管理框架
- 1.5 融资成本呈现结构分化趋势
- 1.6 项目管理的演变与未来的发展方向
- 1.7 项目管理与项目控制的异同
- 1.8 项目控制流程与结构
- 1.9 EPC 项目结构分解与范围管理
- 1.10 项目进度管理与控制
- 1.11 项目成本管理与控制
- 1.12 项目合同控制
- 1.13 项目风险管理
- 1.14 项目文档控制
- 1.15 基础设施项目管理与控制的核心要素及其影响有哪些？

二、项目设计管理

- 2.1 工程项目设计管理的八大工具
- 2.2 项目工程设计协同流程
- 2.3 设计工作基准
- 2.4 设计管理职责
- 2.5 设计文件管理
- 2.6 设计与业主的界面管理
- 2.7 设计与采购及施工的界面管理
- 2.8 设计与现场的界面管理
- 2.9 设计控制
- 2.10 设计管理软件工具
- 2.11 设计进度管理
- 2.12 成本管理
- 2.13 案例研讨：设计与业主、采购、施工的融合管理

三、项目采购管理

- 3.1 采购管理的主要工作与职责
- 3.2 项目采购的挑战与指导原则
- 3.3 采购管理的工具与报告
- 3.4 采购成功的关键要素
- 3.5 采购业务流程
- 3.6 项目采购组织机构
- 3.7 项目采购管理系统
- 3.8 项目采购实施计划
- 3.9 集中采购机会分析案例

四、项目施工管理

- 4.1 施工管理的挑战与指导原则
- 4.2 估算与工程量的挑战
- 4.3 施工流程
- 4.4 施工活动划分
- 4.5 施工管理组织
- 4.6 施工现场组织
- 4.7 施工（直接）人力计划
- 4.8 施工进度计划
- 4.9 施工过程管理
- 4.10 施工协调管理案例
- 4.11 案例研讨—如何及时纠正施工过程中存在的偏差？

五、项目分包管理

- 5.1 工程分包
- 5.2 分包的类型
- 5.3 分包合同
- 5.4 分包商的选择
- 5.5 分包管理应关注的问题
- 5.6 案例研讨—如何有效管理分包队伍？如何解决项目控制的有效性？

六、总结