

《工程项目履约、索赔与风险防控》

课程提纲：

一、工程项目风险管理方法与原则

- 1.1 风险类别定义
- 1.2 风险分析
- 1.3 风险管理
- 1.4 风险注册
- 1.5 风险管控技术与工具

二、签约风险

- 2.1 管控要点
- 2.2 风险清单
- 2.3 应对措施

三、财务风险

- 3.1 平衡项目执行与风险
- 3.2 管控要点
- 3.3 风险清单
- 3.4 应对措施

四、技术风险

- 4.1 管控要点
- 4.2 风险清单
- 4.3 应对措施

五、进度风险

- 5.1 管控要点
- 5.2 风险清单
- 5.3 应对措施

六、分包商与供应商风险

- 6.1 管控要点
- 6.2 风险清单
- 6.3 应对措施

七、项目完成及以后风险

- 7.1 管控要点
- 7.2 风险清单
- 7.3 应对措施

八、工程索赔管理

- 8.1 工程合同索赔的概念与性质
- 8.2 索赔的主要内容
- 8.3 工期索赔
- 8.4 费用索赔
- 8.5 典型合同的索赔和补偿规定

九、案例练习，Q&A

- 9.1 项目背景
- 9.2 风险分析与研讨
- 9.3 风险注册练习