

《工程项目成本管理》

课程提纲：

一、工程项目成本管理的任务

- 1.1 施工项目成本预测
- 1.2 施工项目成本计划的编制
- 1.3 施工项目成本控制
- 1.4 施工项目成本核算
- 1.5 成本分析
- 1.6 成本考核

二、成本管理的措施

- 2.1 组织措施
- 2.2 技术措施
- 2.3 经济措施
- 2.4 合同措施

三、工程项目成本预测

- 3.1 成本的定性预测
- 3.2 成本的定量预测

四、工程项目成本计划的编制

- 4.1 成本计划的编制依据
- 4.2 成本计划的内容
- 4.3 成本计划编制的基本要求
- 4.4 成本计划的编制方法

五、工程项目成本控制

- 5.1 成本控制的依据
- 5.2 成本控制步骤
- 5.3 成本控制的方法
 - 5.3.1 制度控制
 - 5.3.2 定额控制
 - 5.3.3 合同控制
- 5.4 成本控制的内容
 - 5.4.1 材料费的控制
 - 5.4.2 人工费的控制
 - 5.4.3 机械费的控制
 - 5.4.4 管理费的控制

六、工程项目成本核算

- 6.1 项目成本核算的任务
- 6.2 项目成本核算的对象
- 6.3 项目成本核算的方法

七、工程项目成本分析

- 7.1 成本分析的依据 – 三算
- 7.2 成本分析的内容
- 7.3 成本分析方法
- 7.4 成本状况评价

7.5 成本超支原因分析

7.6 降低成本措施

八、工程变更价款的确定方法、索赔费用的组成和计算方法

8.1 工程变更价款的确定程序

8.2 工程变更价款的确定方法

8.3 索赔费用的组成

8.4 索赔费用的计算方法

九、工程结算

9.1 工程的结算方法

9.2 建安费用结算方式

9.3 关于预付款

9.4 进度款支付

十、项目成本考核

10.1 成本考核的要求

10.2 成本考核的依据

10.3 成本考核的程序

十一、项目成本控制责任制

11.1 项目经理

11.2 预算部门

11.3 技术部门

11.4 工程部门

11.5 材料部门

11.6 动力部门

11.7 质安部门

11.8 财务部门

十二、工程项目成本管理的措施

12.1 组织管理措施

12.2 技术管理措施

12.3 现场签证管理措施

12.4 合同管理措施

十三、项目成本管理的原则

13.1 成本效益

13.2 全面控制的原则

13.3 动态控制的原则

13.4 创收与节约相结合的原则

13.5 责权利相结合的原则

十四、影响成本管理的因素

14.1 外部因素

14.1.1 经济因素

14.1.2 政治和法律因素

14.1.3 竞争因素

14.2 内部因素

14.2.1 技术因素

14.2.2 环境的管理

14.2.3 企业文化和企业素质

14.3 应对策略

14.3.1 树立系统管理观念

14.3.2 提高管控人员的能力素质

14.3.3 引入先进成本管理方法

十五、案例分析与研讨