

《工程项目进度计划管理》

课程提纲：

一、进度与计划编制管理程序

1.1 计划层次结构

1.1.1 项目四级计划体系

1.1.2 管理级计划（1级）

1.1.3 主计划（3级）

1.1.4 详细计划及控制文件（4级）

1.1.5 短期向前滚动计划

1.1.6 工作分解结构---WBS

1.1.7 基于项目 WBS 的计划结构

1.2 制定计划

1.2.1 工作代码

1.2.2 工作期限

1.2.3 关系

1.2.4 项目 WBS 和 CBS 对齐

1.2.5 项目端到端计划

1.2.6 目标计划

1.3 计划更新

1.4 计划发布

1.5 进度控制

1.5.1 技术与工具

1.5.2 工作成果

1.5.3 1级进度控制曲线

1.5.4 2级进度控制曲线

1.6 研讨—采用哪些措施能有效解决项目计划管理中存在的问题？如何及时纠偏？

二、进展测量与评价程序

2.1 工作分解结构权重计算

2.2 项目进度评估

2.3 工程设计及管理进度

2.4 采购进度—采购服务

2.5 采购进度—设备和材料的制造及交付

2.6 施工及预试车进度

2.7 整体进度计算

2.8 项目进展报告 – 赢得值

三、进度报告程序

3.1 进度月报

3.2 进度周报

3.3 进度简报

3.4 报告发布周期

四、案例研讨

4.1 如何解决项目进度控制的有效性？

4.2 项目计划管理中的典型问题及其解决措施。