

# 《国际工程项目风险识别与对策》

课程提纲：

## 一、国际工程项目风险分析(3 小时)

- 1、风险源
- 2、风险种类
- 3、风险危害
- 4、常见风险的分析

政治风险

征收风险

战争风险

政府违约风险

合同风险

重复征税风险

劳务用工风险

环境保护风险

通货膨胀风险

外汇风险

保函风险

管理失误风险

分包商履约风险

自然条件、风俗民情

技术标准

资金状况

物价上涨

## 5、法律对策

东道国的国内法

多边条约

双边条约

国内法律

保险的运用

专业机构的运用

原则

## 6、风险管理流程与要点

## 二、国际工程项目风险表现 (2 小时)

### 1、特有的市场风险

经济风险

融资和汇率风险

社会治安与动乱的风险

社会人文环境的风险

自然环境的风险

### 2、决策风险

凭老经验、想当然开拓海外市场

高估自己的能力，一心要抓大项目

为了一时的利益，饥不择食、盲目投标拿项目

为了业绩不顾后果盲目拿项目

### 3、管理风险

分包风险

采购和储运风险

当地材料市场价格波动的风险

项目管理人员的素质风险

劳工纠纷风险

HSE 风险

### 4、技术风险

技术标准的选用

验收标准的风险

承包商在 EPC 或 BT 总承包项目中，没有掌握设计主动权

## 三、国际工程项目的风险分析（3 小时）

### 1 特有的市场风险分析

政治风险——是国际工程项目最大的、最重要的风险

经济风险

融资和汇率风险

社会治安与动乱的风险

案例：中铁十四局在阿富汗市场对付恐怖事件的经验

中资企业在 2011 年利比亚动乱时的安全防护经验

社会人文环境的风险

自然环境的风险

### 2、决策风险分析

开拓海外市场一定要知己知彼、量力而行

制定切实可行的海外经营战略很有必要

加强风险管理避免决策失误

### 3、管理风险分析

分包风险

采购和储运风险

当地材料市场价格波动风险

项目管理人员素质的风险

劳工纠纷风险

HSE 风险的防范

### 4、技术风险分析

技术标准风险

验收标准风险

在 EPC 或 BT 总承包项目中，承包商必须掌握设计主动权

## 四、国际工程项目的风险防范（1 小时）

1、制定切实可行的海外经营战略，明确海外市场定位

2、建立“承揽国际工程项目评审制度”

3、重视合同风险规避合同隐性风险

4、强化工程项目管理

5、做好风险策划，有目的地实施风险转移

6、掌握项目风险管理知识

### 五、案例分享与研讨 (3 小时)

1、沙特轻轨 EPC+O&M 项目失利案例分析

工程量与价格估算

合同与规范分析

概念设计的评估

劳动生产效率

2、中海外承担波兰公路项目失利案例分析

为了开拓欧洲市场低价竞标

不平等合约

语言也是一大障碍

小雨蛙，大麻烦涉及当地动物保护问题

难以善后

3、伊朗大坝项目的成功案例

合同管理

融资方案

工程保险

进度管理

设备投入

成本管理

质量管理

HSE 管理

沟通管理

人员管理

分包商管理

4、联合体承建非洲公路项目的失败案例

外部风险

承包商自身风险

5、问题研讨

承揽国际工程项目的评审制度主要有哪几种？

国际工程项目的主要风险主要表现在哪几个方面？

承揽国际工程项目最主要的风险是什么？

公司应该如何规避承揽国际工程项目的风险？