

《国际工程新能源项目的总承包管理》

课程大纲：

1、国际工程新能源项目存在的不足

- 1.1 市场竞争异常激烈
- 1.2 风险识别和国际化能力有待进一步提升
- 1.3 议价能力和话语权能力亟需加强
- 1.4 高端咨询业务缺乏竞争力
- 1.5 中国技术标准国际化进程滞后

2、推动国际工程新能源项目总承包业务高质量发展的对策

- 2.1 加强对外承包企业互信互通，形成良性竞争机制
- 2.2 提高国际化和风险管控能力，增强企业国际竞争力
- 2.3 加强产业链整合能力，抱团出海
- 2.4 提升高端设计咨询竞争力，鼓励承包企业向价值链上游转变
- 2.5 加强中外合作与推广应用，加快推进中国标准走出去和国际互认

3、国际新能源项目总承包管理

- 3.1 项目经营管理-建管结合，配合属地化经营策略，降低运营风险
 - 3.1.1 盈亏计划管理
 - 3.1.2 国际标准化工程管理
 - 3.1.3 数字化工程助力精细化管理
 - 3.1.4 中国标准的执行
 - 3.1.5 国产设备的推广
 - 3.1.6 属地电力与能源政策的解读

- 3.1.7 财务税务与资金管理
- 3.2 合同精细化管理
 - 3.2.1 合同管理要点与策略
 - 3.2.2 规范管理，提高变更与索赔效率
- 3.3 设计精细化管理
 - 3.3.1 设计方案管理要点与策略
 - 3.3.2 结合属地化推行优化设计
 - 3.3.3 设计文件精细化管理
- 3.4 采购精细化管理
 - 3.4.1 通用采购管理
 - 3.4.2 各阶段采购精细化管理
 - 3.4.3 采购策划关注的问题与要点
- 3.5 施工精细化管理
 - 3.5.1 组织机构
 - 3.5.2 熟悉当地标准规范
 - 3.5.3 提高当地劳务的技能
 - 3.5.4 精细化管理策划
 - 3.5.5 分包管理
 - 3.5.6 施工管理要点
- 3.6 进度控制精细化管理
 - 3.6.1 WBS 分解细致详尽
 - 3.6.2 实施进度测量报表

3.6.3 计划跟踪及监控

3.6.4 施工日报进度监控体系

3.6.5 施工主辅计划分级测量

3.6.6 项目主辅计划配合管控

3.7 成本控制精细化管理

3.7.1 新能源总承包项目影响造价因素

3.7.2 项目责任成本方圆图

3.7.3 全过程项目成本控制

3.7.3.1 设计阶段--方案设计、施工图设计与设计配合采购

3.7.3.2 采购阶段--采购策划、供应商品牌档次、设备材料主要元器件品牌档次、付款方式、保函及权责利条款

3.7.3.3 施工阶段--施工合作模式选择及标段划分、分包单位选择、施工组织方案、施工过程控制

3.7.3.4 移交生产阶段费用控制

3.8 质量精细化管理

3.9 HSE 精细化管理

3.10 项目调试管理

3.11 项目收尾控制管理

4、光伏、风电项目案例分析

5、国际新能源项目总承包管理导航

5.1 基于价值交付的 EPC 项目管理的要点、主题与管控体系

5.2 合同管理导航

5.3 进度管理导航

5.4 成本管理导航

5.5 变更管理导航