

# 《国际工程总承包培训》

## 课程大纲：

- 1、国际工程与国内工程的区别和联系及其环境分析
- 2、国际工程项目管理的主要通行管理模式及其优劣分析
- 3、国际工程的招投标规则与流程
- 4、国际工程项目总承包模式 EPC 的系统介绍
- 5、FEIDIC 条款与国际工程总承包
- 6、FEIDIC 条款与国际工程项目管理中的咨询工程师管理机制
- 7、总承包企业的内部组织管理架构，工作职能设计，各部门责任划分，组织架构与企业执行力、竞争力的关系
- 8、总承包企业项目工作分解结构 WBS 及其说明书
- 9、总承包企业项目网络图和项目计划，七步法完成项目计划 范例/练习
- 10、成本估算和预算之间关系和相互影响
- 11、成本预算的科学制定及其控制的系统方法
- 12、项目采购的含义及其管理程序
- 13、如何恰当的选择工程承包商
- 14、总承包项目合同管理三部曲
- 15、总承包项目利害关系人识别
- 16、总承包项目委托人行为管理
- 17、总承包项目承包商行为管理
- 18、总承包项目的风险识别和常见风险分析以及风险应对计划 范例/练习
- 19、总承包企业的专业人员素质要求和人力资源规划工具 范例/练习
- 20、国际工程总承包项目对项目经理的基本素质和能力要求
- 21、工程总承包项目变更控制管理：组织、权限、程序