

国际工程项目风险管理流程、要点与应对措施-课程大纲

- 1 典型的风险管理流程
 - 1.1 风险类别定义
 - 1.2 风险分析
 - 1.3 风险注册
 - 1.4 风险报告
 - 1.5 风险管理原则
 - 1.6 风险管理工具
- 2 合同风险
 - 2.1 风险管理要点
 - 2.2 风险检查清单与应对措施
 - 2.2.1 合同具有潜在的不可执行性
 - 2.2.2 未认真对待投标报价
 - 2.2.3 风险定价不理智
 - 2.2.4 意外或有缺陷的报价
 - 2.2.5 合同有缺陷
- 3 财务风险
 - 3.1 风险管理要点
 - 3.2 风险检查清单与应对措施
 - 3.2.1 业主不付款
 - 3.2.2 业主无资金支付
 - 3.2.3 通货膨胀增加成本
 - 3.2.4 不利的外汇波动
 - 3.2.5 合同终止
 - 3.2.6 针对承包商的财务索赔
- 4 进度风险
 - 4.1 风险管理要点
 - 4.2 风险检查清单与应对措施
 - 4.2.1 业主工作延迟
 - 4.2.2 分包商与供应商工作延迟
 - 4.2.3 承包商工作延迟
 - 4.2.4 不可抗力推迟工作
 - 4.2.5 终止的威胁
 - 4.2.6 损害赔偿的威胁
- 5 分包商/供应商的风险
 - 5.1 风险管理要点
 - 5.2 风险检查清单与应对措施
 - 5.2.1 分包商/供应商失败的后果
 - 5.2.2 分包商/供应商工作延迟
 - 5.2.3 分包商/供应商交付产品“不合适”
 - 5.2.4 分包商/供应商破产
 - 5.2.5 不知道分包商/供应商在做什么
 - 5.2.6 分包商/供应商未给予分包合同任何优先权

- 5.2.7 分包商/供应商损坏承包商财产
- 5.2.8 分包商/供应商将工作放在其他地方执行
- 5.2.9 分包商/供应商“导致”违反主合同
- 5.2.10 不再需要分包商/供应商的产品

6 项目完成及以后风险

- 6.1 风险管理要点
- 6.2 风险检查清单与应对措施
 - 6.2.1 不接受项目的交付物
 - 6.2.2 拒绝接受部分物品
 - 6.2.3 未成功交接所有权
 - 6.2.4 物品在运输过程中丢失或损坏
 - 6.2.5 物品在交付/验收后故障
 - 6.2.6 必须交出技术数据
 - 6.2.7 违反第三方知识产权

7 工程索赔管理

- 7.1 工程合同索赔的概念与性质
- 7.2 索赔的主要内容
- 7.3 工期索赔
- 7.4 费用索赔
- 7.5 典型合同的索赔和补偿规定

8 实际案例练习，Q & A

- 8.1 项目背景
- 8.2 风险分析与研讨
- 8.3 应对措施