

《夯实大商务管理重塑项目盈利能力》

课程提纲：

1、大商务管理体系

1.1“大商务”管理-是什么

1.2“大商务”管理-做什么

1.3“大商务”管理-怎么做

1.4“大商务”管理-谁来做

2、大商务管理和项目管理效益提升重点

2.1 坚持商务策划贯穿始终

2.2 先算后干盯策划

2.3 先算后干盯责任

2.4 边干边算“六步法”

2.5 边干边算“五连环”

2.6 干后再算促足收

2.7 干后再算硬考核

2.8 价值创造铁三角

3、商务计划书

3.1 目标责任管理

3.2 限价

3.3 指标管理

3.4 商务策划

3.5 成本管理

3.6 结算

4、大商务在安全管理中的作用

4.1 物资管理在安全管理中的作用

4.2 合约管理在安全管理中的作用

4.3 商务管理在安全管理中的作用

5、案例分享与研讨

5.1 某公路项目推行“大商务”管理，重塑项目盈利结构

5.1.1 策划先行，夯实大商务“基础环”

5.1.2 严控细节，做实大商务“中心环”

5.1.3 深度融合，落实大商务“保障环”