

《基于现行业趋势的建造精细化管理》

课程提纲：

一、行业的一般趋势

- 1.1 营收和利润增速逐步背离
- 1.2 盈利能力稳中略有下降
- 1.3 经营性现金流净额占比逐渐降低
- 1.4 总产值和固定资产投资关联大
- 1.5 融资成本呈现结构分化趋势
- 1.6 专项债加速发行将助力基建投资回升
- 1.7 基建细分领域的分化将会继续加大
- 1.8 基建行业迎来量变到质变的新时代

二、基建趋势转型：从传统基建到新型基建

- 2.1 新基建和传统基建的比较
- 2.2 新型基础设施建设的覆盖范围
- 2.3 新基建投资政策和货币政策具有较高的协同性
- 2.4 新型基础设施建设的核心内容
- 2.5 新型基础设施建设仍与发达国家存在差距
- 2.6 “新基建”投资正在如火如荼
- 2.7 新型基础设施建设重要，传统基础设施数字改造更重要

三、基建模式升级：从装配建筑到绿色建筑

- 3.1 “碳中和”目标凸显绿色建筑发展趋势
- 3.2 城镇新建建筑中绿色建筑面积占比要求提高
- 3.3 装配式建筑（绿色施工）
- 3.4 装配式建筑的相关扶持政策
- 3.5 PC 建筑具有先发优势，钢结构建筑潜力较大

四、精细化管理

- 1.1 精细化管理要义
- 1.2 聚焦解决问题

五、建筑业实施精益化的挑战

- 5.1 设计的可施工性低
- 5.2 使用设计和建造一体化的模式有限
- 5.3 现场实践
 - 5.3.1 不良材料管理和建筑垃圾
 - 5.3.2 有限使用预制组件
- 5.4 人员和合作伙伴
 - 5.4.1 劳动技能差和培训不足（工人）
 - 5.4.2 缺乏项目管理实践（项目经理）
 - 5.4.3 组织结构不良
 - 5.4.4 供应商关系

六、建造精细化管理的案例

- 6.1 某大型项目介绍
- 6.2 面向流程的精细化管理实践
- 6.3 以人为本的精细化管理实践

6.4 解决问题的精细化管理实践

6.5 战略引领的改进

6.6 归纳研讨