

# 《全流程项目管理能力提升》

课程大纲：

## 一、项目管理工作及其成功与失败的关键因素

- 1.全流程项目管理工作
- 2.传统项目管理存在的问题
- 3.项目成功的关键
- 4.工程项目失败的常见因素与根本原因
- 5.研讨：提升项目管控能力的核心要素及其影响有哪些？

## 二、项目管理的实践与未来发展

- 1.项目管理的最佳实践
- 2.项目管理的未来发展方向
- 3.提升项目管理能力的着力点
- 4.案例研讨：结合典型项目给项目团队关键岗位能力画像

## 三、项目管理能力的提升方法与路径

- 1.项目管理与项目控制
  - 2.项目范围管理与案例
  - 3.项目进度管理与案例
  - 4.项目成本管理与案例
- 案例研讨：结合典型项目梳理有效管理项目成本的关键技能
- 5.项目资源管理与案例
  - 6.项目风险管理与案例
  - 7.项目管理的个人核心能力与提升路径。

案例研讨：结合典型项目梳理有效提升项目管理能力的有效方法与途径

## 四、全流程项目管理示例与研讨

- 1.项目综合管理示例
- 2.项目控制示例
- 3.项目进展和报告示例
- 4.项目财务控制示例
- 5.人力资源管理示例
- 6.合同管理示例
- 7.施工管理示例
- 8.质量管理示例
- 9.健康安全与环境管理示例
- 10.项目关闭管理示例

## 五、综合研讨与答疑

- 1.结合典型项目，列出全流程项目管理能力提升应开展的前 10 项工作，并给出开展这些工作可以取得的位列前三项的重要成果，简要说明可以获得这些成果的主要依据（可以结合自己经历或者你了解的公司其他项目说明）。