

《污水厂项目管理与创收管控要点》

课程提纲：

一、二次经营与项目创收管控要点

1.1 四控制：进度控制、质量控制、安全控制、成本控制

1.2 三管理：现场管理、合同管理、信息管理

1.3 勤签证

1.4 多变更

1.5 据证高索赔

二、不同阶段的二次经营工作

2.1 施工准备阶段

2.1.1 搜集有关资料

2.1.2 研究施工图纸

2.2 施工阶段

2.2.1 “定性”

2.2.2 “定量”

2.2.3 “定价”

2.2.4 “比较”

2.2.5 “促成”

2.3 竣工结算阶段

三、签证索赔范围

3.1 设计方面

3.2 场地方面

3.3 资金方面

3.4 进度方面

3.5 指令不当

3.6 分包影响

3.7 材料供应

3.8 工程变更

3.9 外部条件

3.10 验收方面

四、成本管理与结算

4.1 开工前的成本管理

4.2 过程中的成本管理

4.3 工程部分的结算

4.4 设备部分的结算

4.5 决算的“重点”和“技巧”

4.5.1 明确责任和控制点

4.5.2 有理有据、依据充分

4.5.3 资料完整、清晰有效

4.5.4 控制节点、一鼓作气

4.5.5 抓大放小、先易后难

五、施工分包管理

5.1 土建项目工程分包管理要点

5.1.1 进度管理

- (1) 一级总体控制计划
- (2) 二级进度控制计划
- (3) 三级进度控制计划

5.1.2 质量管理

- (1) 质量验收管理
- (2) 样板纸
- (3) 质量资料
- (4) 质量控制

5.2 分包商的组织、管理、协调和控制

5.2.1 分包准入

5.2.2 分包策划

5.2.3 分包模式

5.2.4 规范招标

5.2.5 合同评审

5.2.6 及时签订合同

5.2.7 落实合同交底

5.2.8 刚性合同执行

5.2.9 推进信用评价

5.2.10 创建和谐关系

六、某 20000m³/d 综合污水处理厂工程案例

6.1 项目概况

6.2 项目目标

6.3 项目管理

6.4 进度计划与成本管理

6.5 问题研讨