

《水电工程项目成本管理》

课程提纲：

一、水电工程项目成本管理要点

- 1.1 水电工程项目成本管理理念
- 1.2 水电施工企业工程项目部的成本构成
- 1.3 水电工程项目成本管理的内容
- 1.4 水电工程项目成本管理过程
- 1.5 水电工程项目成本管理的重点和难点

二、水电工程项目成本管理存在问题

- 2.1 水电工程项目成本管理的特殊性
- 2.2 影响水电工程项目成本的因素
- 2.3 水电工程项目成本管理存在问题
- 2.4 水电工程项目成本管理方法

三、水电工程项目成本管理的改进措施

- 3.1 提高项目执行力
- 3.2 建立高效的成本管理体系
- 3.3 加强沟通促使体系运转有序
- 3.4 严格分包管理
- 3.5 全面管理与控制成本
- 3.6 精心编制施组设计，努力改进工艺，合理组织生产
- 3.7 完善合同文本，强化索赔意识，注重工程量签证
- 3.8 加强施工全过程成本控制，做好成本分析
- 3.9 加强工期和质量管理，缩短工期，减少返工损失
- 3.10 建立健全工程跟踪监控制度，完善成本约束机制
- 3.11 重视成本核算与竣工结算，查找原因，逐步改善

四、水电工程项目成本管控案例分享与研讨