

# 《项目管理的铁三角与核心能力提升》

## 课程提纲：

### 一、工程项目的特征与成功的关键

- 1、项目特征与项目的结构
- 2、项目管理知识体系与规范
- 3、项目管理的典型问题
- 4、项目成功的关键
- 5、工程项目业务失败的常见原因与根本原因

### 二、项目管理的铁三角与核心能力

- 1、项目管理的铁三角及其演变
- 2、项目管理的最佳实践
- 3、开发与项目团队资源
- 4、项目管理团队的核心能力之眼
- 5、项目管理的任务-岗位的责任矩阵

### 三、项目的计划阶段-范围/成本/风险

- 1、对项目产生影响及必须做出决定的选项
- 2、项目的范围管理
- 3、项目的成本管理
- 4、项目的风险管理

### 四、项目的控制阶段

- 1、项目控制的架构
- 2、项目控制的目标
- 3、项目控制的途径与挑战
- 4、建立进展和报告
- 5、项目财务控制示例

### 五、项目的收尾

- 1、项目收尾管理的框架
- 2、项目收尾的职责分配
- 3、项目收尾的主要活动
- 4、项目收尾核对清单示例
- 5、项目收尾报告示例

### 六、综合研讨

1. 为了确保项目成功或者防止项目失败，项目管理铁三角在项目计划阶段与控制阶段应重点开展那些工作？并列开展这些工作可以取得的位列前三项的重要成果，并简要说明可以获得这些成果的主要依据（可以结合自己经历或者你了解的公司其他项目说明）。