

思维创新与高效决策

于冰

教学目标：1、使学员认识到“思维”的力量和不同人之间思维的差异，以及思维是可以通过学习和训练不断优化的；2、学会结构化思维方式并运用结构化思维优化表达和决策；3、掌握思维导图的基本方法；3、了解六顶思考帽理论并掌握基本思考方法。

教学时长：2天（12小时）

教学方法：讲师讲授、小组讨论、现场练习等。

课程大纲：

导言：创新的时代与创新思维

一、 金字塔原理与结构化思维

1. 结构和思维的基本要求
2. 结构化思维的应用情形
3. 结构化思维与清晰表达
4. 结构化思维梳理逻辑

二、 思维导图辅助决策

1. 什么是思维导图
2. 思维导图工具运用
3. 思维导图与高效决策

三、 六帽思考

1. 思维的性质和特点
 - 局限性思维与对抗性思维
 - 平行思维
2. 了解六顶思考帽
3. 六顶思考帽介绍
4. 六帽思考的使用工具和技巧
5. 帽子的单独应用与系统应用