

# 《海外子公司业务启动及运营风险防范》

## 简介

越来越多的中国企业开始“走出去”通过在海外设立业务机构（分公司，办事处，投资建厂等）拓展海外一线市场，标志着中国企业跨国经营时代序幕已经开启。对即将开赴海外一线市场的将士，亟需解答以下现实问题：

- 海外子公司常见哪些运营风险？这些风险产生原因？有哪些特征？
- “产品/供应链，合金团队和财税管理”为什么是海外初创企业三大挑战？
- 中企在海外频频遭遇海外客户商务合作风险，如何预防和规避？
- 海外公司和初创期，如何把控产品和供应链风险，步步为赢？
- 如何理解海外项目管理和安全运营是最隐蔽，也是风险极高的风险？
- 如何建立，打造一支富有向心力的富有执行力的海外合金团队？
- 合规经营越发受到中企的重视，如何在海外建立良好的社会形象？

为满足中国企业对进军海外的迫切需求，《海外子公司业务启动及运营风险防范》课程应运而生；授课老师曾作为海外分公司筹备小组主管派驻海外一线亲自参与了海外分公司的创建；具有 18 年海外分公司、办事处及品牌业务营销管理经验，根据现阶段不同行业中国企业的国际化阶段特征、外销团队技能和海外市场业务关键路径编制而成，并融入多个中企征战海外的鲜活个案展开。

**时间：**1 天

**授课老师：**张慧海老师

**对象：**各级海外派驻人员，海外工程经理，海外经营机构，海外投资，并购企业经理人。

## 课纲

### 导言 海外投资风险管控系统

- 1，认识和管理海外风险
- 2，跨国经营风险管控体系
- 3，海外 8 维风险管理框架

- 海外安全运营风险
- 跨文化合金团队风险
- 海外商务合作风险
- 海外产品及供应链风险
- 海外财税管理风险
- 海外项目管理风险
- 法务/合规经营风险
- 海外社会关系风险

### 一. 海外安全运营管理风险

**案例：印度在建工程塌方事故**

1. 驻外人身财务安全
2. 疾病的普查和预防
3. 境外企业财产安全
4. 海外运营管理安全
5. 海外运营信息安全

### 二. 海外产品供应链风险

**案例：中国摩托车折戟越南**

1. 海外产品设计风险
2. 海外产品供应交付风险
3. 本地化采购/供应风险
4. 海外产品销售管理风险
5. 海外消费者伤害/潜在伤害

### 三. 海外商务客户合作风险

**案例：某汽车俄罗斯3亿坏账**

1. 海外商务模式风险
2. 海外商业伙伴选择风险
3. 海外客户授权风险

4. 商务模式及客户转换风险
5. 商务合同条约风险
6. 应收账款及客户回款风险

### 四. 海外项目管理风险

案例：澳洲铁矿缴学费

1. 海外项目调研规划风险
2. 海外项目启动和实施风险
3. 海外项目管理风险

### 五. 海外团队管理风险

案例：被架空的中方团队

1. 中方团队管理风险
  - 职责岗位/岗位胜任力/团队协同
2. 外籍员工管理风险
  - 到岗率/岗前培训/岗位胜任力
3. 如何打造海外合金团队？
  - 文化认同/合金团队/执行力
4. 海外离岗审核

### 六. 海外财税管理风险

案例：印度中企被扣 48 亿

1. 海外投资架构设计
2. 海外机构财务管理
3. 海外税务管理：公司/个人
4. 其他风险管控：转移价格

### 七. 海外合规经营风险

案例：世界银行黑名单

1. 环境保护

2. 反腐败及反贿赂
3. 本地劳工权利风险
4. 数据的跨境监管风险
5. 什么是 ESG ?

### 八. 海外社会关系风险

案例：海外“缩头乌龟”

1. 当地政府关系风险
2. 当地社区关系
3. 客户/商圈/行业关系
4. 属地员工关系