

海外办事机构设立与运营实务

海外办事机构设立与运营实务

课程目标：

帮助走向海外的企业全面、细致的了解设立海外办事机构的全面知识，掌握海外办事机构运营的相关经验。

课程时间：1天（6小时）

学习对象：走出去企业的管理层、外派常驻及经常性海外差旅人员等

教学形式：讲师讲授、案例分析、讨论分享、实战演练等

课程内容：

第一部分 海外办事机构的作用与类型选择

- 1、工程公司海外办事机构的定位和作用
- 2、代表处 VS 分公司 VS 子公司
- 3、离岸天堂与多层级架构
- 4、海外办事机构的设立流程和相关政策

第二部分 海外办事机构的用工及相关政策

- 1、如何选拔中方驻外人员
- 2、外派薪资设计、配套福利与签证办理
- 3、基于业务布局的人才供应设计
- 4、海外用工模式及合法化关注点
- 5、本地员工的激励、培养与管理

第三部分 中方员工海外健康与安全管理

- 1、驻海外员工的生理健康管理
- 2、驻海外员工的心理健康管理
- 3、驻海外员工常见的安全管理
- 4、重大突发事件的个人合理应对

第四部分 海外办事机构开展工作的必备常识

- 1、海外工作必备的政经与人文常识
- 2、海外使领馆常识与华人生态圈
- 3、海外办事机构运营的工作建议
- 4、跨文化沟通交流与团队管理

第五部分 课程总结与互动交流

讲师简介：

程帅 老师

- ◆ 原华为西非地区部政府项目系统部主任、原中国出口信用保险公司副处长
- ◆ 国际工程咨询协会特聘讲师、上海市商委“走出去人才培养项目”特聘讲师

擅长领域：

- ✓ 海外项目开发的投融资模式、运作要点、创新设计及案例分析；
- ✓ 国际项目市场开发与商务运作实务；
- ✓ 海外公共安全风险识别防范与应急管理；
- ✓ 当前国际政治经济形势分析；
- ✓ 跨文化认知与区域商业应对；
- ✓ 海外国家代表的角色认知与管理修炼；
- ✓ 国际政治经济与人文常识等。

已服务客户：

- ✓ **政府类：**中国国际工程咨询协会、上海市商委、江苏省商务厅、安徽省商务厅、江西省商务厅等；
- ✓ **承包类：**中国交建、中国能建、中国电建、中国中铁、中国铁建、中航国际、中国化学工程、中钢设备、中冶海外、中铝国际、中电装备、中原对外工程、西电国际、大唐环境、惠生工程、山西建投、泰开电建等；
- ✓ **制造类：**中船重工、中国中车、徐工、三一重工、上海电气、振华重工、特变电工、陕鼓动力、亨通光电、广西汽车、长城汽车、海康威视、美的冰箱、京东方、TCL 等；
- ✓ **投资类：**国家电网、中石化、中海油、中国电信、招商局、华润电力、国

投鼎石、深圳能源、云南能投等。