

海外经营风险与防范

海外经营风险与防范

课程目标：

帮助驻外管理者认清企业海外运营面临的常见风险，能够做到提前识别、有效应对，确保海外分子公司的安全运营和稳健成长。

课程时间：1天（6小时）

学习对象：走出去企业的管理层、市场人员、商务人员、项目施工与管理人员

教学形式：讲师讲授、案例分析、讨论分享、实战演练等

已服务客户：江苏商务厅、中航国际、山西建投等

课程内容：

第一部分 课程导入与风险管理认知模型

- 1、海外分子公司/代表处日常如何运营？
- 2、走出去中企日常运营面临的八大类运营风险
- 3、从风险识别到风险管理的四大方法

第二部分 海外业务开发风险的识别与防范

- 1、【案例】中兴通讯菲律宾贿赂门事件的启发
- 2、海外市场开发常见风险综述
- 3、海外市场开发常见风险的防范与应对

第三部分 海外政治经济风险的识别与防范

- 1、【案例】政治风险—海外中企如影随形的炸弹
- 2、海外政治风险常见形式与防范建议
- 3、海外政治风险常见形式与防范建议

第四部分 海外签证劳务风险的识别与防范

- 1、【案例】华为尼日利亚的签证危机
- 2、海外劳务风险常见形式与防范建议

第五部分 海外法律合规风险的识别与防范

- 1、【案例】中兴通讯为何被美国商务部巨额罚款
- 2、海外法律风险常见形式与防范建议
- 3、美国长臂管辖风险分析与防范建议
- 4、国有企业海外经营合规风险分析与防范建议

第六部分 海外非传统安全风险识别与防范

- 1、【案例】东方物探如何应对海外施工受阻的风险
- 2、海外社区关系构建与常见风险应对

- 3、 海外传染病风险识别与针对性应对
- 4、 海外常见暴恐风险识别与应对建议

第七部分 海外团队建设与管理风险的识别与防范

- 1、【案例】一则跨文化沟通不当引发的枪击事件
- 2、认识跨文化与任何快速融入当地工作生活
- 3、跨文化管理不当引发的安全风险与防范应对
- 4、如何打造和谐、高绩效的跨文化团队

第八部分 海外传媒与公共关系风险的识别与防范

- 1、【案例】如何改变当地人对中国人的刻板印象
- 2、如何做好传媒宣传工作，树立企业当地品牌
- 3、如何开展海外公共关系工作保证企业经营安全

第九部分 课程总结

讲师简介：

程帅老师

- ◆ 北京大学国际政治学士、清华大学 MBA
- ◆ 原华为西非地区部政府项目系统部主任、原中国出口信用保险公司副处长
- ◆ 国际工程咨询协会特聘讲师、上海市商委“走出去人才培养项目”特聘讲师

擅长领域：

- ✓ 销售类：项目型市场开发运作实务、大客户经营与客户关系管理等；
- ✓ 投融资类：海外项目开发的投融资模式与运作实务、中信保管理实务等；
- ✓ 领导力类：海外公共安全风险识别防范与应急管理、跨文化管理等；
- ✓ 其他类：当前国际政治经济形式分析、华为营销管理系列课程等。

已服务客户：

- ✓ **政府类**：中国国际工程咨询协会、上海市商委、江苏省商务厅、安徽省商

务厅、江西省商务厅等；

- ✓ **承包类**：中国交建、中国能建、中国电建、中国中铁、中国铁建、中航国际、中国化学工程、中钢设备、中冶海外、中铝国际、中电装备、中原对外工程、西电国际、大唐环境、惠生工程、山西建投、泰开电建等；
- ✓ **制造类**：中船重工、中国中车、徐工、三一重工、上海电气、振华重工、特变电工、陕鼓动力、亨通光电、广西汽车、长城汽车、海康威视、美的冰箱、京东方、TCL等；
- ✓ **投资类**：国家电网、中石化、中海油、中国电信、招商局、华润电力、国投鼎石、深圳能源、云南能投等。