

## 国有企业外派监事履职实务

**【课程背景】** 国有企业监事会是代表出资人监督公司董事会和经理班子依法依规正确履行职责的监督机构，与企业董事会、经理班子处于监督和被监督的关系，其职能的有效发挥，有助于企业自我约束，促进企业规范经营防患于未然，能有效保证国有资产保值增值。长久以来，其作用广被诟病，监督作用弱化的情况一直存在，很多监事不具备必需的专业知识和业务经验，监事队伍严重不足，监事履职无法落实。本课程梳理了国企外派监事履职的政策要求，并在外派监事如何对董事会、经理层、高管、财务、重大事项的监督检查等重点问题上作要点讲解，从政策出发，结合国内外优秀实践案例，总结问题提出建议。

### 【课程收益】

- 1.了解外派监事的权利、责任、义务与责任追究；
- 2.掌握对董事会、经理层、高管、财务、重大事项的监督检查要点；
- 3.了解股东方对外派监事的管理要求；

**【课程特色】** 讲解（30个以上操作要点）+案例剖析（20个以上），此次培训政策解读详实，案例实用性强，具有很强的针对性和指导性。

**【课程对象】** 国有企业外派监事

**【课程时间】** 3h

### 【课程大纲】

#### 一、外派监事履职要求

- 1.外派监事职责作用
- 2.外派监事履职权利
- 3.外派监事履职义务
- 4.外派监事行为规范
- 5.外派监事履职责任
- 6.外派监事责任追究
- 7.外派监事免责情形

**【案例】** 某监事收到警示函

#### 二、外派监事履职重点

- (一) 监督董事会运作程序和方法
- (二) 监督经理层运作程序和方法
- (三) 监督董事和高管人员履职程序和方法
- (四) 检查企业财务程序和方法

- 1.企业工资费用和经营业绩
- 2.企业预算管理
- 3.企业财务决算

- (五) 监督检查企业重大事项程序和方法

- 1.企业内控制度和全面风险管理体系建设
- 2.企业国有产权变动、资产处置（资产损失核销）
- 3.企业贷款担保
- 4.利润分配
- 5.企业重大投资及招投标等重大经营活动
- 6.企业重大融资行为
- 7.企业大额资金收支
- 8.企业改制重组的资本运作

【案例】某监事对任职企业经理层成员的监督意见

【案例】某监事对任职企业风控体系完善的建议

### 三、外派监事履职管理

- 1.工作会议制度
- 2.与企业交换意见
- 3.工作报告制度

4.履职支撑保障

5.履职记实保障

6.考核评价机制

7.监督成果运用

8.监督协同机制

【模板】外派监事工作报告要求

【模板】外派监事履职记录要求